

记者探营

写在前面

一名连队主官上任半年多，迅速打开工作局面、赢得官兵信服——

“大家都愿意跟着他干”

■本报记者 彭冰洁 通讯员 黄博晨

“指导员，凌晨一点我看到你房间灯还亮着，要注意身体，早点休息！”看着办公桌上的小纸条，海军某部“战斗功臣连”指导员朱正龙脸上露出欣慰的笑容。没想到半年多时间，就能收获连队战士亲如家人的关心，他感到自己的努力没有白费。

去年4月，干部岗位调整，朱指导员来到“战斗功臣连”任职。上任之初，他怀着满腔热情表态：“这是一支荣誉连队，我一定不负重托！”不承想，刚报到不久，连长就接到参加比武集训的任务。这样一来，连队建设管理的重任将由他这个“新人”担起来。

为了尽快融入连队，朱指导员决定将“深入基层”和“开门纳谏”相结合，走进班排同战士们聊天谈心，同时邀请大家随时上门讲问题、提建议。可几天后发现，战士们虽表面对他客客气气，但真正向他吐露心声的却寥寥无几。

“怎样才能让战士们接纳我？”一连几个夜晚，朱指导员辗转反

侧。一天，他偶然听见2名新兵抱怨被装发放问题。说者无心，听者有意，正是战士的吐槽，打开了他的思路。第二天，一张白纸发到战士们手中，每个人用不记名方式写下自己遇到的困难以及想对指导员说的话。

被装未发发到位，保障卡和身份证过期补办慢、食堂饭菜种类单一……借助一张张白纸，战士们的“烦心事”终于浮出水面，平时说不出的真心话也都一吐为快。

“虽说都是些小事，却与战士们的切身利益息息相关，帮助大家把这些问题逐一解决了，就是信任‘破冰’的第一步。”朱指导员将大家反映的问题进行分类，营连层面能解决的立马落实，需要机关协调的就亲自上门说明情况、沟通解决。

一张白纸暖兵心。短短两个月时间，朱指导员先后解决了20多个具体问题，战士们对他越来越信任。

一天夜里，朱指导员接到在外学

习战士小罗的电话。小罗的爷爷因病去世，他想请假帮助家人料理后事。然而，小罗正在外学习，请假还需协调培训单位批准。

“小罗从小由爷爷拉扯长大，和爷爷感情很深，应该特事特办予以准假。”为不让小罗留下遗憾，朱指导员立刻将相关情况上报，在单位领导的大力支持下，征得培训单位同意。第二天一早，小罗就坐上了回家的火车。

不久之后，新的挑战又摆在了朱指导员面前——

该连将赴某陌生海域进行濒海实战化训练，连长不在位，他又要挑起大梁。“这是一支有着光荣传统的荣誉连队，又是威名在外的军事训练‘尖刀连’，身为一名政治干部，虽然对专业还不够精通，但决不能让这块‘金字招牌’砸在自己手里！”思索过后，他坚定信心：政治主官也是指挥员，必须学军事、学指挥、学科技，成为“两个行家手”，否则何以服众、如何带兵？

为练好大纲新增的水上课目，他每周至少游2次1万米，迅速提升水

上技能；营里组织翻覆舟比武，他主动向其他连队主官发起挑战，连夜组织骨干研究方法、总结技巧，最终带领大家夺取第一名……不知不觉中，当初的“门外汉”渐渐成了“专业通”，练出真本领的朱指导员，不仅抓训练的底气足了，也让官兵们对他赞不绝口，甚至有些战士引用一句歌词表达内心的敬佩之情：“指导员，就这样被你征服……”

“战士们信任我，所以敞开心扉；战士们佩服我，因此全情投入。”回顾任职以来的经历，朱指导员感慨地说，“做好‘分内事’，种好‘责任田’，自然能赢得官兵的信服！”

半年多来，在朱指导员的带领下，全连骨干率先垂范，班排战士人人争先，形成一级跟着一级干的浓厚氛围，大家都说：“指导员说到做到，不讲空话套话，彻底征服了我们，大家都愿意跟着他干！”前不久，在年终考核中，全连官兵士气高昂、奋勇争先，取得4个课目单项第一，并在建制连综合考评中摘得桂冠。



营连日志

“多亏了陈耀的帮带，在这次比武考核中，我取得了战术基础动作课目第二名的好成绩。”去年12月下旬，第80集团军某旅某营的一次班务会上，上等兵徐云龙说起近段时间自己取得的成绩，话语中满是感激。他说，这得益于营队搭建的“技能小展台”，让训练尖子陈耀与他结成了帮扶对子，手把手带着他专攻精练。

徐云龙口中的“技能小展台”，是该营开展“三五”活动的一项创新探索。官兵们将自己的特长、诀窍、妙招等整合成“技能包”，陈列在“小展台”上。想要提升某项技能或在专业训练方面存在短板弱项的官兵，可任意挑选适合自己补短的“技能包”，从而获得个人能力提升。

该营某连干部张润博介绍，以往的“三五”小组，基本以连队为单位，官兵自行组合，但他们发现，老乡、同年兵、性格等因素对编组影响很大：老兵不愿意与新兵编到一个组，新兵不好意思麻烦老兵帮带，同年兵、老乡更愿意结成对子……

针对这些问题，该营党委深入班排调研了解情况。一名新战士反映，小组成员素质参差不齐，自己想要提升“单杠卷身上”成绩，但组里并没有人擅长这一课目，想要向其他小组请教，却碍于面子不好开口；一名老班长反映，自己负担过重，因专业技术过硬，很多战友跟他分在一组，由于人数太多，他感到力不从心，甚至影响了正常训练……看来，连队内部自发形成的“三五”小组，实际作用发挥并不明显。

“设立‘技能小展台’，打破原来的编组模式，实现全营优质资源共享。”该营干部郭华辉介绍，为满足青年官兵多元化的个体需求，他们将全营官兵的优秀技能逐人“打包”展示，供大家挑选，传受双向向营队提交结对申请，经批准后建立帮带关系。此外，为避免能者“过劳”现象，营队还规定每名同志最多同时帮带3名战友，确保帮带质效。

据了解，活动开展不到一个月，“技能小展台”已开展出数十份“技能包”：全西超通信专业能力突出，能够熟练操作各类电台；赖大江引体向上成绩较好，一分钟可以做30多个；李帅擅长绘图，曾在大学里进行过系统学习……笔者发现，很多“技能包”已经被选走，并记录在案，营连主官据此看出官兵更热衷于选择哪类“技能包”，直观掌握大家的短板弱项、困难需求、兴趣爱好等情况。

对该营某连下士林浩文而言，400米障碍一直是他的短板。前不久，他在

共享优质资源 加速成长进步

第八十集团军某旅某营创新开展“三五”活动

■严庆良

“技能包”中发现，兄弟连队二级上士袁俊俊擅长这一课目，袁俊俊也非常乐意将自己的训练技巧传授给林浩文。短短半个月，经过袁俊俊的帮带，林浩文的400米障碍成绩得到很大提升。“能用自己的经验帮助身边战友进步，我感到很有意义，很有成就感。”袁俊俊说。

从“选人员”到“选技能”，新的结对方式让该营官兵尝到了甜头。据了解，他们还将紧贴部队建设发展及官兵个人需求，继续探索创新“三五”活动内容和方法手段，让这一“传家宝”不断焕发新的生机活力。

记者感言

带兵，贵在一个“真”字

■彭冰洁

思想教育的力量在一个“真”字，带兵也贵在一个“真”字。上任半年多时间，朱指导员之所以能扛起重担，赢得官兵信服，带领连队取得优异成绩，秘诀就是一个“真”字：真关爱、真帮助、真过硬。

用真心关爱每一名战士，把他们当

成家人，将他们的喜怒哀乐放在心上；用真情了解官兵的需求，倾听他们的心声，无论大小困难都尽可能第一时间解决；用真率率先垂范，以身作则，练出真本事、硬功夫，让战士们心服口服……朱指导员的带兵之道，营造出官兵互爱、团结奋斗的良好氛围，也验证了真

付出才有真回报的朴素道理。

带兵的方法有很多，无论什么方法，想要奏效，都离不开一颗真心。有的带兵人对战士习惯于口头上的问候、表面上的关心，或不深入了解情况，未付诸实际行动；或对官兵“不打不骂也不爱、不近不近也不亲”，没有很好地履

职尽责，其结果只能是离兵越来越远。

一线带兵人肩负着教育人、培养人、塑造人的重要使命，只有用真情实情团结官兵、凭真才实学树立威信、靠真抓实干完成任务，才能凝心聚力攻坚克难，带出有战斗力的队伍，推动基层建设全面进步、全面过硬。

闪耀演兵场

隆冬时节，新疆军区某团组织开展应急通联、线路接续等课目训练，提升官兵通信保障能力。

段 洁祺

荣誉墙“跟着任务走”

■本报特约记者 方雷 通讯员 王满洋

新闻前哨

“这幅照片上的‘国防施工先锋队’锦旗，是我们连队当年征战某国防工程的有力见证……”近日，火箭军某旅一处国防工区在掘进施工中遭遇不良地质，连队干部王创新组织官兵来到阵地“组合式”荣誉墙前开展荣誉观教育，引导大家从连队获得的一项项荣誉中，汲取攻坚克难的力量。

“施工任务推进到哪里，思想政治教育就跟进到哪里。”该旅领导介绍，他们常年担负繁重国防施工任务，基层营连转场频繁，如何针对性开展思想政治教育成为难题。为此，他们结合部队分散、高流动的实际，深入挖掘自身红色资源，组织营连全面梳理“荣誉资产”，倾力打造出“组合式”荣誉墙，让官兵能时时受教育、处处受熏陶，在潜移默化中深扎信仰之根，高昂强军斗志。

走进施工阵地，记者看到每一面“组合式”荣誉墙都独具特色。有的连队将马灯、石头、手电筒等连史实物，制作成影视动画特效，并配上背后的故事，投影到阵地墙壁；有的连队将连史荣誉、征战历程、先进典型等内容，设计制作成一个个小模块，使用时只需像搭积木一样拼装起来，就能组成荣誉墙。“不仅方便拆装，还便于携带，无论在哪儿

里执行施工任务，我们都能随时随地开展教育，让荣誉墙‘跟着任务走’。”一名连队干部介绍。

在一处被覆施工现场，官兵们正喊着铿锵有力的号子，将数百公斤的钢模一块块拼装安装起来。现场带班作业的连队干部余安安告诉记者，因施工时间紧、任务重，大家连续鏖战导致状态欠佳，他们依托“组合式”荣誉墙，现场组织重温老一辈工兵征战事迹，持续激发官兵的斗志。

“荣誉墙就像工兵前辈们的眼睛，时刻注视着我们。”施工间隙，中士张帅在和战友讨论时说，“当年前辈们用汗水和生命换来了至高无上的荣誉，作为新时代革命军人，我们要传承发扬牺牲奉献精神，争做连队荣誉的创造者、连队历史的书写者。”

为充分发挥荣誉激励作用，该旅还积极开展主题实践活动，持续推动连史荣誉进阵地、连队精神进头脑、连史故事进一线，让连队光荣传统成为教育激励官兵的生动教材，引导官兵崇尚荣誉、拼搏奋进，在岩层深处再创佳绩。

前不久，某工区气温陡降，给国防施工带来诸多不便，某连干部周列硕将官兵集合到阵地“组合式”荣誉墙前，通过讲述连史为官兵加油鼓劲、提振士气。经过连续鏖战，该连提前半个月打通了某工段。事后，官兵们把这段经历制成荣誉模块，拼入荣誉墙。

