

★ 队伍抓建

◆ 写在前面

文职人员是强军兴军的一支新生力量。如何引导他们聚焦服务练兵备战，在一线岗位加钢淬火、自觉承担起保障打赢的光荣使命？

琴心剑胆铸铁翼

——海军航空大学文职人员为战育人风采录

■姜子吟 赵楠 吴双

选择方向——

金杯银杯，不如口碑

“接下来，我们学习战场环境下的低慢小目标探测特点……”讲台上，海军航空大学某教研室副教授、文职人员陈小龙激情授课；台下，学员们目不转睛盯着黑板，积极踊跃参与讨论。

“陈教员的课程不枯燥，部队案例分析得很透彻，理论讲解也很吸引人。”课下，一名学员对笔者说道。

成为文职人员后，陈小龙在某领域钻研，带出了多批投身一线的指战员。“坐得住冷板凳才能搞研究，多到一线才能上好实战化课程。”这些年，陈小龙经常在教学之余到海军基层部队调研。

一次基层锻炼，陈小龙在塔台跟飞遭遇了飞行遇鸟的特情，这令他紧张不已，也萌生了研究这个课题的想法。那年暑假，陈小龙调研多家飞行部队，总结人工驱鸟的经验。实地勘察时，他每天上午早早进场观察鸟类活动，一遍遍分析不同驱鸟手段的程序；下午进行数据分析，研究探索规避鸟群的最佳方案。

回到大学，陈小龙带着学员在教室里复盘案例，推理出一条完整的算法路径，为研制自动探测和识别飞鸟雷达打下了坚实基础。经过团队不懈努力，陈小龙在雷达探测中引入多域多维目标识别、大数据分析等，一套综合探测系统成功定型，迅速应用到部队飞行训练中。

去年初，为高标准完成上级赋予

的课题研究任务，陈小龙跟随驻训官兵深入一线，详细了解装备使用问题，进一步优化飞行保障设备，完成的课题获得专家好评。

滴滴汗水，换来好口碑。这些年，陈小龙积极创新教学模式，主编相关教材3部，完成国家和军队级课题10余项，多次参与保障任务，入选国家和军队人才工程。“比科研成果获得金杯银杯更重要的，是能够提升国家和军队人才工程。”比科研成果获得金杯银杯更重要的，是能够提升国家和军队人才工程。

迎接未知——

多想一层，跑快一步

前不久，海军航空大学某学院组织了一次职业技能鉴定。

台上，数十名来自海军各部队的青年官兵被授予资质认证的证书。台下，某教研室文职人员陈黎明心潮澎湃，入教以来，他教过的学员几乎遍布海军相关保障部队。

活动结束后，陈黎明被一连串电话拉回办公室，紧急的保障任务、奋进的工作状态，自踏入海军航空大学大门的那一刻起，便从未改变。

“你的部队经历和专业能力正是院校急需的。”回忆起入职后参加的第一次任务部署会，陈黎明心里有说不出的激动。当时他刚从一线部队选调到大学，就接手了更新某装备保障法规的任务，最终成果将用于解决装备列装的实际问题。

新要求新情况意味着更多的未知和不确定性。为了在有限时间内完成

任务，保证规定施行无纰漏，陈黎明带领团队多条线路并行开展研究。来不及等相关部门提供性能资料，他们就走进一线调查研究；来不及等多方专家会诊，他们就把手保障流程先试一遍。

奔跑是陈黎明一以贯之的工作态度，只有跑在研究计划前面，他才会觉得安心。

2019年，陈黎明赴某岛礁开展装备保障能力考评工作。烈日下，他把装备使用可能遇到的情况全部分析一遍，不放过任何一个细节。针对岛礁高温、高湿、高盐环境下的装备使用特情，他和团队从理论阐释、维护保养到作战运用，清晰讲解每一个知识点，手把手教官开展相关工作。

翻开陈黎明的工作手册，除了详细的装备使用情况和密密麻麻的测试记录，还有一幅幅装备保障程序优化流程图。在流程图旁边，常常会标注着一个个重重的问号：如何使用跨专业跨岗位跨型号装备保障更高效？技术准备工序所需人数优化数量多少最合理？多问自己一个问题，多想一个有效措施，是陈黎明养成的职业习惯。

启程返校那天，陈黎明专门带了一瓶沙子。瓶子里，白色沙砾中红蓝石粒点缀其中，在陈黎明眼中，白色像是海浪，红色是不变的初心，蓝色是梦想的天空。

一路向前——

风雨兼程，羽翼渐丰

阳光透过窗棂，洒在泛旧的木质

相框上，相框里的照片，是南海海域海上阅兵的壮阔场面。

“我特意把当时的照片打印出来，就是要提醒自己不忘初心。”某学院文职人员樊伟杰有感而发。

当时，水下蓝鲸潜行，海面战舰驰骋，天上银鹰翱翔，汇成一部雄浑的海天交响曲。那一天，还是一名博士研究生的樊伟杰，更加深刻意识到自己深耕多年的飞机腐蚀防护领域，在未来战争中必定大有作为。

于是，当接到与海军航空大学联合研究的项目时，樊伟杰主动请缨进行对接。看到该校先进的研发设备和整齐列阵的军人队伍，他心中献身强军事业的火苗越燃越旺。

不久后，该校某研究中心揭牌成立，进驻多个国内一流的实验平台和设备。

平台急需人才，转型呼唤人才。得知该校招聘文职博士，专业匹配度高、与一线连接紧密等特点吸引了樊伟杰，他很快报名。“装备远海执行任务对防腐的需求更加迫切。”入职后不久，樊伟杰负责某新型涂层体系研究。

在新的岗位上，樊伟杰越干越有劲。“样品数量多，大家仔细一点，不要遗漏步骤。”实验室内，密密麻麻的飞机蒙皮样品整齐排列，他穿着白大褂，带领几名助手开展教学分析。

有学员评价樊伟杰教授的课程，虽然专业性很强，但讲得通俗易懂。这源于樊伟杰对基层部队的了解。几年来，他的足迹到达过20余个部队、场站，每到一处就深入调研，熟悉最新装备，学习性能参数。很多战友说，樊伟杰脑中的装备“数据库”总在时时更新。

“把课堂设置在一线，困难与挑战就会成为进步的助力。”奔跑在强军兴军征程上，樊伟杰脚步愈发坚定。

★ 逐梦之旅

寒冬时节，甘肃省军区新招录文职人员初任培训班上，来自不同岗位的优秀文职人员代表先后上台，结合自身工作实践经验、谈体会、话感受。聆听一个个强军故事、一段段逐梦经历，台下新招录文职人员“姓文更姓军，圆梦在军营”的信念更加坚定。

“省军区文职人员数量大、岗位类型多、学历层次高，是加强国防动员和后备力量建设的重要力量。”该省军区政治工作局领导表示，他们着眼省军区职能任务，依托初任培训，充分发挥榜样的激励感召作用，邀请经验丰富、能力突出的文职人员，采取面对面讲、手把手教的方法，帮助新招录文职人员进一步筑牢信仰之基、补足精神之钙。

走进大草原 寻找好苗子

■贾保华 代凌荣

“大叔，找到您可真不容易。明年春季征兵工作就要开始了，这次可要让孩子提前做好准备。”11月下旬，酒泉市肃北县文武部文职人员王祥顶风冒雪，骑马几个小时来到某牧场，终于找到了蒙古族牧民宝力德。

宝力德的儿子傲云毕力格今年上半年报名参军，因为对相关要求不太了解，最终没能如愿。为此，王祥专门找上门来，为他们详细介绍了征兵流程和注意事项。

为帮助草原上的少数民族青年实现参军梦，王祥经常骑着马四处奔波，积极开展国防教育和征兵宣传，动员有志青年参军报国，寻找兵员“好苗子”。

“王干事，我被选取为军士了，感谢您的帮助。”驻西藏空军某部战士牛希德尔古得知自己被选取为军士，第一时间把这个好消息告诉了王祥。

“如果孩子去当兵，我家的羊就没人放了……”几年前，王祥找到牛希德尔古的父亲孟合吉格勒进行征兵宣传，他眉头紧锁，露出了为难的神情。

为了鼓励牛希德尔古参军，王祥多次来到他家，帮他们想办法、拿对策。“一人当兵全家光荣！”如今，得知儿子在部队被选取为军士，孟合吉格勒高兴得合不拢嘴。

依法破难题 倾力解兵忧

心系夕阳红 敬老情意深

“没想到，问题这么快就得到了解决，真是太感谢您了！”11月中旬的一天，新疆军区某部排长休假期间专门到天水市甘谷县文武部，向文职人员牛仁龙表示感谢。

前不久，正在执行任务的排长得知，他母亲在搀扶一位摔倒的老人时，被疾驰而来的电动车撞倒，身上多处骨折，虽然交警认定电动车需负全责，但肇事者拒不履行赔偿责任。

接到排长所在部队发来的协助维权函，牛仁龙第一时间和乡镇专武干部、村主任上门与肇事者进行沟通，同时协调律师对其进行法律教育，讲清利害关系，最终对方同意进行赔偿。“积极帮助官兵解决实际困难，解除后顾之忧，才能让他们心无旁骛投身练兵备战。”牛仁龙动情地说。

一次，甘谷县某村的苗大娘，因宅基地问题与邻居产生纠纷。远在边疆服役的儿子得知情况后焦急万分，向甘谷县人武部寻求帮助。

急官兵之所急，帮官兵之所难。牛仁龙多次前往相关部门协调案件办理。在军地共同努力下，案件很快进入司法程序，切实维护了军人军属的合法权益。据了解，近年来，牛仁龙先后协调

多名律师开展法律咨询和援助服务，对接有关单位为军人军属开辟维权“绿色通道”，顺利解决多起军人家庭涉法问题。

阵北风寒冷刺骨，兰州第六离职干部休养所文职人员王小琨刚忙完手中工作，就急匆匆往张阿姨家走去。

自老伴去世后，张阿姨就成了独居老人。为了进一步了解张阿姨的需求期盼，王小琨主动找她聊家常、谈心事，并第一时间回应关切，提出解决办法。

前不久，老干部姚生田来到王小琨的办公室，想说说什么却欲言又止。经过仔细询问，王小琨最终弄清楚了缘由。原来，姚生田是一位参加过解放战争和抗美援朝战争的老兵，如今愈发怀念自己的军旅生涯，希望能再穿一穿当年的老军装。

“姚老为革命事业奋斗了一辈子，要尽量帮他实现这个愿望。”老干部对部队朴素的情感深深触动了王小琨，她几经周折终于帮老干部实现了愿望。

“尊重老干部就是尊重党的光荣历史，爱护老干部就是爱护党的宝贵财富。”服务保障老干部的工作虽然琐碎又平凡，但王小琨从无怨言，对老干部的需求总是及时回应。

“看到晖丫头，心里面就觉得踏实。”如今，老干部遇到什么事，都乐于和王小琨分享。

从三尺讲台走向国际舞台

■徐雅

★ 文职达人

时隔10余年，再次来到某国，陆军工程大学训练基地文职人员武欣内心难掩激动。此次，她担负翻译保障任务。自信从容、成熟干练的她，早已褪去了曾经在该国留学时的青涩稚气。

会晤现场，听着我方发言，武欣屏气凝神，迅速做好记录。随着她标准流利的外语脱口而出，对方频频点头。会晤结束后，多名与会代表肯定了武欣的工作。

“武老师，没想到能在这里再次见到您。”身后传来的声音让武欣感到意外，她没想到在国外也有人喊她“武老师”。一转身，原来是武欣之前所带培训的两名外籍学员。如今，这两名学员已成为军事主官，也参与到这次任务中。

久别重逢，一番叙旧，过往回忆历历在目。

武欣从小就对军营充满向往，以优异成绩毕业后，得知陆军工程大学训练基地招聘翻译，她毫不犹豫抓住机会，自此开启了军营之旅。

第一堂双语课上，武欣信心满满登上三尺讲台。当听到主课教员说出“集束弹药”“野战筑城”等词汇时，武欣大脑中一片空白。深呼一口气，她根据自己的理解勉强作着翻译，台下，有的学员露出了疑惑的神情。

一种强烈的挫败感和紧迫感涌上心头。课后，武欣向自己的大学导师求

助，但面对专业军事领域，导师也犯了难。“从那时起，我知道脚下要走的路还很长，必须努力学习，提升能力素质。”武欣下定奋斗的决心。

随后，武欣按照不同班级课程分类，全身心投入紧张备课中。为了进一步提升授课质效，她还准备了一个笔记本，记录一些重点词汇，内容既涉及地爆、筑城伪装等专业课程，也涉及文学艺术、历史政治等方面。

除了积累词汇，武欣还养成了利用体能锻炼时间进行学习积累的习惯。跑步时，耳机中播放的是外语新闻；拉伸放松时，争分夺秒练习口语……就这样，她在点滴积累中不断进步。

时光不负奋进者。这些年，一有机会，武欣就和外籍学员积极沟通交流，这种教学相长的互助式学习模式，让她成为深受大家喜爱的教员。她外语水平进步的同时，外籍学员们的汉语水平也稳步提升。前不久，她所带班级的外籍学员全部通过汉语水平考试。

武欣办公桌显眼位置，一本词典被翻脱页后用透明胶带重新粘牢。战友林思明说，武欣的勤奋努力大家有目共睹。工作以来，她勤勤恳恳、兢兢业业，不断锤炼过硬本领，为部队建设与发展贡献着智慧与力量。

从三尺讲台到国际舞台，从“军事小白”到能够独当一面的骨干人才，一路走来，武欣洒下不少汗水。不久后，武欣即将再次执行随团翻译保障任务，继续在自己岗位上贡献力量。



| 文职影像

上图：辽宁省军区丹东第三离职干部休养所结合老人冬季心脑血管疾病高发特点，建立个性化医疗保健预案。图为12月上旬该所门诊部文职人员上门为老干部测量血压。

张明诗摄

右图：12月初，新疆军区某训练基地组织文职人员来到驻地红色场馆参观见学，激励大家奋发有为、建功军营。

罗兴仓摄

