

潜望镜

第73集团军某旅机关筹划新年度工作有了新视角——

# 基层年终总结藏着“富矿”

■葛斌 杨吾帆

最近这段时间,第73集团军某旅干事吴欣明很忙,不光忙着整理归档基层营连上交的年终总结材料,还要负责接待前来借阅这些材料的机关干部。

而在营区另一边,某营营部中士曾创成则一脸兴奋,因为旅里下发通知,明确即将举办的军体运动会扩大了报名范围。按照惯例,该旅军体运动会此前都以建制连为单位进行报名,尽管军事素质突出,但编制在营部的曾创成一直难有机会参加。

这次扩大报名范围,源自机关干部曾在基层年终总结材料中看到的“需求”。

前几天,副营长吴欣明借阅基层年终总结材料。他发现,一些营部的年终总结都提到一个问题——因其所属战士不少是“八大员”,平时参加大项任务和比武机会较少,练兵热情受到影响。当时,副营长正在制订旅军体运动会方案,就此想到扩大报名范围,让更多基层官兵参与进来。经请示旅领导,他的想法得到了支持。

“年终总结材料,不是上交、归档就完成了‘使命’,我们要从中发现基层的需求,检视机关的工作。”今年年终总结工作展开后,该旅领导要求机关干部借阅基层的年终总结材料,有针对性地筹划新年度工作,推动部队建设向上向好发展。

这天,该旅机关干部昌晨立向吴欣明要来了各基层单位年终总结材料的电子版。他说要仔细看看,找出过



去一年基层在训练方面存在的堵点难点,特别是依靠基层自身难以解决的共性问题,为下步制订训练计划提供参考。

逐篇浏览,昌晨立发现不少连队都提到了“教练员队伍能力不强”的问题。其中一份某营的材料里提到,他们在“四会”教练员评比中,达到优秀等级的干部和军士寥寥无几,与实现“专才化任教”还有不小的差距。

眼下,昌晨立正在筹划新年度教

练员集训,基层的反映让他深受触动。昌晨立说,他已参考年终总结材料,整理出当前营连普遍存在的偏训弱训课目。他打算接下来到基层实地走访一番,听听官兵们的需求,有的放矢地确定集训内容。

“基层的年终总结材料像一面镜子,可以折射出机关一年工作的好坏得失。”机关干部陈龙介绍,即将过去的一年,针对部队点多面广、动态分散的实际,他牵头组织探索思想政治教育创新,利用旅融媒体中心,开设“飞

龙会客厅”“博视追踪”等栏目,邀请官兵代表围绕中心工作、科技前沿、时政热点等进行交流分享。

翻阅基层年终总结材料时,陈龙看到不少连队称赞了这一教育模式,认为其有效提升了教育质效。尽管一年来组织这些活动很辛苦,但能得到基层认可,他感到自己的付出非常值得。

“提到调研,大多数人想到的是实地走访,其实翻看材料也能了解真实情况,可以两者并用。”该旅领导说,基层营连的年终总结,不只是总结自己,字里行间总会看到机关的影子。借助这种形式,党委更能站在全局角度抓建基层,机关更能贴近实际指导帮建,这也是他们要求机关干部调研基层年终总结材料的初衷。

虽然接待了不少前来借阅基层年终总结材料的机关干部,但吴欣明直到自己有所收获后,才真正懂得旅党委推出此举的用意。

一次,吴欣明随手翻看一个连队的年终总结材料,很快就被他们如何发挥基层群众性组织作用的内容深深吸引了,而这正在他的业务工作范畴内。吴欣明越看越激动,越分析越觉得这个连队的经验做法值得推广。心动更要行动,他带着总结材料来到该连“取经”,有了新的收获。

“刚开始,各营连上交年终总结材料后,我只顾着归档,从没想过这里面藏着一座‘富矿’。”吴欣明介绍,机关的同事跟他反映,看过基层的年终总结材料,明年的很多工作都能从中找到参考。

带兵人手记

“年终总结材料浓缩成一张清单表!”站在连队公示栏前,官兵们纷纷发出感慨。

今年底,我们连尝试用拉单列表的方式总结全年工作。之所以这样做,也是事出有因。

前段时间,接到旅里下发的开展年终总结工作的通知后,我们连立即展开部署,要求大家认真总结反思。一时间,全连上下开始撰写个人总结,我也着手起草连队的总结报告。

正当我还在梳理大项工作时,文书交过来一沓个人总结。“这么快!”我内心着实一惊,从布置任务到现在,还不到一天。

但仔细翻阅后,我不禁心头一沉:有的个人总结文笔华丽,内容却与本职工作不太相干;有的内容空泛,虚话套话一堆;有的套用模板痕迹明显,随意添加事例……

今年一年,我们连承担了繁重任务,取得了不少成绩,很多官兵表现优秀,但也存在问题和不足,在大家的个人总结中,这些内容却少有体现。

看着手里的个人总结,又瞅了瞅电脑上还在推敲的总结材料,我立即召集干部骨干,讨论年终总结工作应该如何开展。

大家讨论认为,有些官兵个人总结敷衍应付,是态度上出了问题。在他们看来,年终总结只是每年的例行工作,“走个过场”而已,不用太认真。

这种思想要不得!须知,开展年终总结,目的是让大家利用这个机会认真盘点一年的工作,分析成绩是怎么取得的、有哪些经验教训可以总结,查找存在哪些短板不足、该如何改进,为新年工作做好筹划,争取每年都有新进步。

“套话千言,不如真心一句。”经过讨论,大家一致决定,用拉单列表的方式撰写年终总结材料。这样一来,内容全是干货,成绩和不足一目了然,然后再组织官兵逐条分析讨论,深化思想认识。

这一想法获得了机关支持,也得到了官兵的响应。我决定先给官兵“打个样”,当天就与几名支委一起,对照年初制订的计划方案,从工作任务完成情况、存在问题、经验启示、改进措施等方面进行分析总结。别看最后公示的总结报告只是一条条目录性的内容,但背后的思考要比以往深刻得多。

总结“捞干货”,反思“淘真金”。利用点名时间,我向全连官兵传达了支部的决定和用意,要求个人按照这个形式总结一年工作,再由各班排组织讨论分析,届时各支委将列席旁听。

此言一出,官兵深受触动,重新上交的个人年终总结确实变了样,摆成

# 总结「捞干货」反思「淘真金」

■西部战区空军某旅某连干部 杨魏源

绩、讲问题、亮措施,实实在在、不掺水分。此后,我又旁听了几次各班排组织的讨论分析,发现官兵能正确看待和客观评价自己,就像接受了一次教育洗礼。

虽然年终总结工作经历了反复,但最终的结果让我觉得很值得。从连队干部到普通战士,人人有了明确目标,接下来就是努力落实到行动上。



基层之声

## 抓住复训补训“黄金期”

■胡金华

年终岁尾,部队各项演训任务基本结束,开始转入训练预备期,组织复训补训。这本来是查漏补缺、固强补弱的“黄金期”,但有少数官兵错误地认为复训补训年年抓,抓好抓坏差不多,把训练预备期当成了“休息调整期”。

要知道,训练预备期是本年度军事训练工作总结、新年度军事训练筹划准备的重要时期,在部队按纲施训周期里起着承

前启后的重要作用,而复训补训作为其中的一项重要工作,正是查摆问题、反思整改的绝佳时机。每一名官兵都要对表高标准,认真找不足,加紧补短板,为新年度训练开局和战斗力提升“充电蓄能”。

因此,一定要打消了年底“松口气、歇歇脚”的念头,把训练预备期的各项工作任务抓紧抓实抓出成效,别浪费了练兵备战的大好时光。



12月上旬,海军某舰赴任务海域开展训练。图为官兵正在装填炮弹。 杨浩摄

投稿邮箱: 强军网 解放军报投稿平台

青语想说,给我E-mail

投稿邮箱: 强军网 解放军报投稿平台

## 拿起彩笔画巡边

■唐宜修 陈长宏 惠雁翎



吴松峰在作画。

陈长宏摄

边防巡逻,可不是流连山水,雪山、沼泽、冰河、密林,随便哪个地方,都可能潜藏夺命的陷阱。如果没有过硬的军事素质、过人的胆量,就很难获得巡逻的资格。

机会,从来青睐有准备的人。吴松峰深知这一点,并为此默默努力,精武强能。今年9月,经过一年的“蓄力”,吴松峰终于通过考核,踏上了巡逻路。这一次,“刀背山”“老虎嘴”“绝望坡”不再是老兵口中的名词,他艺术创作的造型,而是眼前实实在在的造化。他边走边看边思考,这些大自然的造化,远比他笔下多姿多彩。

行至一处危桥,指导员迅速整队,对着山谷高喊:“王恩银!”全体官兵齐

卫在这里的官兵,那一茬茬、一簇簇生机无限的“绿色”。

脚步继续前行,界碑近在眼前。高山之巅,密林深处,顿时绽放一抹鲜艳的“红”——吴松峰和战友们展开五星红旗,高声宣誓:“边防有我,请祖国和人民放心!”

那段时间,吴松峰受领任务,为营区文化墙画一幅画。他说,参加巡逻前,他心里更多的是好奇和期待,而巡逻归来后,他终于明白为何巡逻路上危险重重,戍边将士依然选择风雨无阻、前赴后继。

沉思片刻,吴松峰拿起画笔,但见白墙之上,一名战士,手握钢枪,挺立在边防线上,守护着身后的万家灯火。

