

海军某部坚持写好服务基层“下篇文章”

推动『责任清单』落地落实

■本报记者 孙兴维 通讯员 赵 锋 黄博晟

“快递直送连队，方便快捷又省心！”近日，海军某部开设“快递直通车”，改变以往各单位自行派官兵前往收发室领取快递的方式，由收发室派专人送到各连队门口，赢得官兵点赞。

快递投递难题的解决，得益于该部推行的“责任清单”跟踪问效机制。

此前，该部机关组织召开官兵恳谈会，有基层官兵代表反映，由于从连队到收发室路程较远，官兵领取快递来回步行要半小时，加之收发室开门时间固定，官兵扎堆排队取快递的现象屡见不鲜，不仅耗时费力，还容易出现错领、漏领甚至丢失快递的现象。该部机关当场将这一问题纳入“责任清单”，并明确责任人和解决时限。官兵恳谈会结束后不久，“快递直通车”便开进了各连队。

“做好服务基层的‘下篇文章’，重在抓落实、求实效。”该部领导介绍，以往，机关召开官兵恳谈会后，因跟踪问效抓得不够，一些容易解决的问题很快落实到位，但少数“老大难”问题却往往有上文没下文，迟迟得不到解决。

为此，该部党委研究决定，建立跟踪问效常态机制，对基层官兵提出的急难愁盼问题及时整理、拉单列表，区分战备训练、基础建设、福利待遇、为兵服务等方面，明确责任人和解决时限，形成“责任清单”，并建立统筹协调、答复反馈、形势分析、双向讲评、工作评估、纪实考评等机制，倒逼机关狠抓工作落实，大力提升为基层办实事质效。

实践中，他们明确要求，对基层官兵提出的问题，机关责任科室必须在规定时限内作出答复和反馈；需要联合办公统筹解决的，由机关责任科室负责协调推进；针对官兵反映强烈的倾向性问题，及时组织形势分析，共同研究解决办法。

“节假日期间，官兵家属来队临时公寓住房紧张。”针对官兵反映强烈的这一难题，该部对临时公寓住房分配方案及分配原则修订完善后进行公示，明确所有符合条件的已婚官兵，家属来队时均可提出申请，直接拎包入住；如遇临时公寓住房紧缺的情况，可将招待所空余房间调配给官兵家属临时居住。

为确保“责任清单”落实落细，该部还在强军网增设留言板、意见箱等板块，畅通官兵意见建议反馈渠道；发动基层官兵对机关服务质效进行评价，并将评价结果纳入机关干部考评范围，确保官兵反映的问题件件有落实、有跟进、有反馈。

“孩子上学离家太远，机关能否帮助解决就近入学难题？”前不久，该部某连战士李春云在强军网上留言求助。人力资源科核实情况后，将此列入“责任清单”，积极协调地方有关部门，很快妥善解决。

“我本来只是抱着试试看的想法提出诉求，没想到机关解决得这么快。”李春云激动地说，孩子如愿就近入学，自己心里的石头终于落了地。

“责任清单”跟踪问效机制推行以来，该部先后协调驻地有关部门为多名官兵解决家属随军安置、子女入学等难题，并推动开通军人子女“上学直通车”，方便官兵子女上下学；邀请体系医院专家进营区为官兵巡诊，解除常见疾病困扰；依托强军网法律服务平台和专职法律顾问，帮助官兵个人及家庭解决多起涉法纠纷；设立解难帮困专项基金，为遭遇困难的官兵家庭送去组织关爱。

“‘责任清单’加大了责任追究和倒查力度，既传递压力，又形成合力。”该部领导告诉记者，一件件暖兵心、聚人心的实事好事，有效提升了官兵幸福感、获得感，大家练兵备战热情高涨。在不久前组织的军事体育运动会上，参赛官兵团结一致、奋勇拼搏，刷新多项训练纪录。

强军论坛

中国新闻名专栏

“之前，医疗分队参与作战部队训练时，基本上是‘跟着走’。如今，医疗分队作为一个作战单元，主动融入作战链条，紧跟作战进程，实时展开战场救护。”这是一位医院领导带队参训归来后的感受。

习主席要求联勤保障部队：“要聚焦能打胜仗，牢固树立战斗队思想，坚持战斗力标准，深化军事斗争后勤准备，加快融入联合作战体系，积极开展实战化训练，提高一体化联合保障能力，确保随时拉得出、上得去、保得好。”作战方式决定保障方式，提高一体化联合保障能力必须提高一体化联合保障能力。现代战争战场空间广阔、多域多维，前后方界限模糊，作战力量多元多样，作战节奏空前加快，联合勤务保障

提高一体化联合保障能力

■董 成

对整个战场运转支撑、作战体系整体功能发挥、作战效能精准释放的作用愈加凸显。联合勤务建设越来越成为影响战争胜负的重要因素，越来越成为赢得战略竞争主动的重要力量。

勤务保障训练是提高联合保障能力的重要途径，是最直接的军事斗争准备。联保必须联训，联训必须联合。当前，我军联合保障体制已经确立，联的壁垒渐次打破，联的机制逐步完善，体系练兵不断向纵深推进。然而，对照制强敌要求、保障打赢标准，个别单位在融入联合训练、增强联合保障效果上还存在差距不足。比如，有的单位“联而不合”，习惯自我保障、单打独斗；有的单位“联而不动”，联合还要靠感情维系、靠关系来协调、靠觉悟来推动；有

的单位“联而不强”，重技术轻勤务，野战生存、伪装防护、信息通联、后方防卫等训练水平不高。

提高一体化联合保障能力，需要强化联合思维。勤务保障训练涉及军地多元力量，必须摒弃本位主义思想，主动跳出自我封闭、自成体系的“圈子”，打破军兵种和建制单位界限，解决“人员联而心不联”“单位联而力不联”等问题。善于在体系中认识和定位自身，认识其他作战要素、单元、系统，从而更好地嵌入体系、服务体系，实现由“小而全”向“合而优”转变。坚持把“联”的思想贯穿始终，以保障效果为导向，加强各军兵种及军地之间的横向联合，努力形成统一的作战布势、统一的力量布局、统一的资源调配，更好满足联合指

挥、联合行动的保障要求。

仗要联合打，兵要体系练。提高一体化联合保障能力，应在强化体系练、突出体系上下功夫。勤务保障训练应坚持“一线”姿态、“一流”标准和“一体”思维，着眼联训一致、战保一体，抓好保障单元合成、要素集成、体系融合训练，使训练内容与保障任务一致，训练环境与战场环境一致、训练标准与实战要求一致。加快构建适应一体化联合保障要求的新模式新机制，进一步加大实战化演训力度，突出指挥链带动保障链，强化勤务保障指挥员训练，确保联合保障能力与联合指挥、联合作战能力同步提升。

（作者单位：解放军总医院第七医学中心）



11月下旬，第80集团军某旅组织飞行训练。

刘雨辰摄

第72集团军某旅充分发挥营级党委职能作用——

机关主动放权 基层放手抓建

■赵东方 卜启庚

日前，第72集团军某旅机关下发一份近期大项工作计划表。营连主官们发现，这份计划表为基层单位留出更多自由发挥的空间。该旅领导介绍，他们充分发挥营级党委职能作用，有效释放基层自主抓建活力，推动基层建设取得扎实成效。

此前，该旅组织机关基层双向讲评会，一名干部反映，机关制订工作计划

统得过多、管得过死，基层开展工作缺乏自主权；检查督导过于频繁，但对基层自身难以解决的矛盾问题却帮扶不够。

基层官兵的“吐槽”，引起该旅党委一班人深思。他们对机关基层的职责范围、工作权限、职能发挥等方面进行深入研究后感到，机关抓建不能大包大揽，要科学帮带不替代，切实还权基层；

检查指导应重在解难题、求实效，不能流于形式；基层也不能坐等机关帮扶，而应加大自主抓建力度，提升基层全面建设水平。

“基层自主抓建不等于机关放任不管，关键在于按纲抓建、依规用权。”该旅领导介绍，为更好发挥营级党委职能作用，规范营连自主抓建秩序，他们依据法规制度，研究制订《加强营党委建

设工作规范》，从营党委的职责范围、主要工作和与机关的职权划分等方面作出明确规定，为营连自主抓建提供制度支持。

机关主动“减压放权”，基层放手自主抓建。某营党委结合《工作规范》推出“五查”措施：在所属各连队展开学习教育抽查、日常秩序检查、安全隐患排查、作风养成督查、重要点位巡查，大力整治整改影响部队正规化建设的现象和做法，进一步推动基层全面建设提质增效。

“基层自主抓建能力有效提升，也为机关‘松了绑’。”该旅一名机关干部深有感触地说，机关不再“保姆式”服务基层，可将更多精力用于解决困扰基层的“疑难杂症”，形成营连自主抓建、机关聚力解难的良好局面。

11月底，武警第一机动总队某支队开展驾驶训练。

周 静摄

联勤保障部队某部

硝烟中检验野战救护技能

本报讯 刘奕麟、特约记者汪学潮报道：近日，联勤保障部队某部远程机动数千里，挺进某陌生“战场”，展开野战条件下战伤救护综合训练。

参训官兵一到达指定地域，多个紧贴实战的卫勤课目马上展开。硝烟弥漫中，卫勤人员分工协作，一座野战医院在密林深处快速开设完毕。“前沿阵地遭‘敌’火力打击，数名‘伤员’需要转运。”特情突至，指挥员迅速下达前出命令。

前出途中，救护组遭“敌”电磁干扰，通信受阻。他们迅速启用应急预案，恢复通信，抵达预定位置接收“伤员”，并第一时间将“伤情”发送至野战医院。各野战医疗方舱救治单元随即做好相应救治准备。

“作为野战医疗人员，不仅要练就过硬的战伤救护本领，还要掌握相应的作战技能。”该部领导介绍，此次训练，除了设置野战医疗所开设、批量伤员检诊、野战血液保障等医疗课目，还

针对信息化卫勤指挥等“战场”课题展开研训，通过设置复杂伤情和伤情，全面锤炼官兵应急应变能力。

野战医疗所将战救力量部署在阵地一线，各类贯穿伤、多发伤等应急手术课目连日实施……训练中，该部针对战场环境，对检伤方法和救治流程进行优化升级，提高批量伤员救治效率。该部领导表示，只有在复杂战场环境中不断提升野战救护能力，战斗打响才能上得去、救得下、治得好。

陆军某旅

全要素组织实兵对抗训练

本报讯 张翔龙、特约通讯员王越报道：炮弹从战斗队形中飞出，从前沿攻击队头顶越过……日前，陆军某旅展开一场实兵对抗训练。与以往不同的是，此次训练采取全要素满员满装、全流程随机导调、全火器实弹检验方式，各分队根据沿途随机遇到的“敌情”，灵活运用各型武器展开实弹打击。

“这次训练实打实！”该旅领导介绍，为使训练更加贴近战场环境，他们采取“全要素、全流程、全火器”的检验方式，

合成营建制内多种火器齐上阵，根据导演部随机导调，自主选择目标和时机展开射击，全程在实战背景下打、在战斗队形内打、在临机召唤中打。

笔者在现场看到，红方炮兵分队刚刚完成一轮齐射，便遭遇蓝方无人机侦察，红方防空分队迅速锁定目标，展开打击；主攻方向，面对蓝方地堡的火力阻击，红方突击车展开火力突击的同时，多辆战车快速协同配合，瞄准蓝方反装甲火力点倾泻火力，持续实施抵近打击……

“扫雷车后撤不及时，遭‘敌’火力打击。”为使实弹检验更加贴近实战，导演部临机导调多种特情，充分检验合成部队力量编成、行动方法、火力融合、指挥协同和综合保障等作战课题，有效验证战法打法、摸清能力底数。

走下训练场，参训官兵第一时间展开复盘研讨，结合训练中暴露出的问题，深入剖析原因、制订问题清单。该旅领导表示，下一步，他们将针对性展开专攻精练，进一步锤炼官兵打赢本领。



●●●●●●●●●●

●●●●●●●●●●