

特别关注

兴趣小组多了『实用附加值』

陆军某旅围绕提高官兵练兵备战本领开展课余文化活动的

■ 费刚 魏旭凯 卢江涛



通信装备研究小组开展活动场景。

魏旭凯摄

信装备研究小组正在开展活动。“这款交换机不但可以直接拨号，还能快速开设有线通信网，在战场环境相对宽松的条件下，实现带宽控制，从而提高视频会议联通速度……”通信装备研究小组组长、二级上士薛鑫鑫一边介绍设备功能，一边进行演示。在他身边，围满了喜欢钻研装备革新的战士，大家或交流研讨，或分组操作，现场气氛十分热烈。

薛鑫鑫介绍，现在旅里除了通信装备研究小组外，还有其他各类群众性兴趣小组20余个，每到文体活动时间，各个小组都是一片火热场景。可就在今年年初，谈及课余文化活动，很多人都有微词。

今年3月，该旅组织开展调研，不少官兵反映，现有的课余文化活动难以满足当下青年官兵的精神文化需求，特别是各种兴趣小组处境比较尴尬：有的与部队实际脱节，参与其中就做出公差，起不到放松愉悦的作用；有的就是“走形式”，学不到有用的技能，白白浪费时间；有的硬件设施跟不上，活动很难组织起来，处于“名存实亡”的状态……经过进一步了解，该旅领导得知，大多数营连都存在类似情况，虽然有组织有计划，但开展活动效果差，官兵参与热情也不高。为此，该旅决定以清理规范兴趣小组为突破口，着力提升课余文化活动的吸引力，坚决叫停参与人数不多、官兵评价较低的兴趣小组，同时引导各营连立足自身实际，紧贴官兵需求，对兴趣小组进行重新调整。

没过多久，一批新的兴趣小组纷纷亮相——计算机技能学习小组，聚焦电脑操作使用，讲授平面设计、动漫制作、短视频剪辑等实用技能；户外锻炼兴趣小组，在组织开展足球、篮球等活动时，注重加入军事体育内容，实现了体育运动与体能训练的有机结合；各类装备研究小组，围绕实战实训课

题，举办“创新沙龙”，大家在轻松愉快的氛围里交流想法、集智攻关……为了解决兴趣小组教学问题，该旅在全旅范围遴选专业骨干和“特长生”，打破建制统一调配使用，由他们担任各兴趣小组教员。

“我年纪较大，以前对电脑操作一直不太熟悉。通过加入兴趣小组，我学会了各种办公软件应用，还能自己制作短视频。”某营军士陆红玲告诉笔者，单是计算机技能学习小组，仅半年时间就培养出20余名“后备文书”和短视频剪辑“小能手”。

笔者采访发现，如今该旅的兴趣小组，不仅总体数量大幅压减，而且功能效用更加务实。用官兵们的话说，“参加兴趣小组，既可以愉悦身心，又能提高本领，真正做到了寓教于乐、寓学于乐。”

“成立兴趣小组，组织开展活动，决不能给官兵增加负担。”某营教导员告诉笔者，他们按照旅党委的要求，周密筹划兴趣小组活动时间，避免其与正常工作、官兵休息发生冲突。同时，为进一步激发大家练兵备战的热情，他们还引导相关兴趣小组积极贡献“金点子”、主动探索“新成果”，为战斗力建设添砖加瓦。

“以前的兴趣小组基本上以娱乐为主，现在不同了，兴趣小组有了更多‘实用附加值’。”该旅一名领导介绍，这也是旅党委当初清理规范兴趣小组的主要考虑。

玩在一起，学在一起，成长在一起。如今在该旅，各种兴趣小组“百花齐放”，越来越多的官兵参与其中，在发掘潜能、自我超越中逐渐成长为“多面手”。



计算机技能学习小组成员正在学习软件操作。

卢江涛摄

第71集团军某旅结合实际调整集训方式——

精简数量 提高质量

■ 朱宇伦 刘硕 本报特约记者 高骏峰

潜望镜

“以连为单位派出一名军官参加‘四会’教练员集训，集训地点为……”看着机关发来的通知，第71集团军某旅装步二连吴指导员有些为难——连长在休假，副连长在带新兵，排长们有的在外学习，有的参与临时保障任务，如果再派人参加集训，连队干部就只剩自己一人。

“我们连刚刚结束驻训不久，各项工作任务较多，能否安排军士代替军官参加此次集训？”想到军官人手不够，吴指导员向旅作训科咨询。接电话的卢科长不由叹了口气，因为有类似诉求的营连主官不止吴指导员一人，这几天，他已经接到好几个这样的电话。

卢科长将这一情况上报参谋长。考虑到临近年底，基层营连年终考核、年度总结等工作压茬展开，参谋长与旅主官商定：改变集训方式，不再统一集中，而是由作训科和教导队组成考评组，赴各营区分时段组织实施。这样一来，各连军官就不用脱产参加了。

新的举措，既有效缓解了基层工学矛盾，又没有影响到集训正常开展，可谓一举两得。但此事引起了旅旅党委一班人的思考——这一年到头，各类集训组织了那么多，其成效究竟如何？官兵有哪些意见建议？于是，他们就就此问题展开问卷调查。

时间安排过于紧凑、部分集训内容相互重叠、抽调保障力量难度大……通过问卷调查，官兵们道出不少关于集训的意见看法。坦克七连连排长在建议

一栏中写道：“建议精简集训数量，有的集训完全可以依托营连自行组织。”炮兵营下士陈楠则提到，希望可以考虑在外驻训分队的实际，分阶段、分区域组织集训。

通过分析调查结果，该旅党委意识到，当前集训存在贪多、低效、打乱仗等问题。结合即将展开的新年度工作筹划，他们专门对明年的集训任务进行了专题研究，决定精简集训数量，除上级要求以及条令法规明确的集训外，原则上不再组织；优化集训内容设置，将重合度较高的几类集训进行整合；调整集训时间，将大部分集训安排在工作转换阶段，避免与其他大项任务产生冲突。

除此之外，他们还出台“三不准”规定，即不准随意召回休假人员、不准“凑人头”应付了事、不准要求营连工作为集训“让路”，最大限度减少集训对基层正常秩序的干扰，进一步提高集训质量。

近日，该旅组织党委（支部）书记集训，集训地点分设在3个营区，参训人员无需离开本单位，就能完成当天的课业。在内容设置上，他们整合了理论骨干轮训与新任党组织成员集训的内容，组织相关人员在特定课时内跟班跟训。针对年终岁尾休假人员较多的实际，该旅组织专人负责全程录课，为下一步进行补课补训做好准备。

参加此次集训的教导队高教导员告诉记者，再过几天，上级将组织机构达标建设考评，有许多工作需要他处理，而新的集训方式给他带来不少便利。“工作集训两不误，每一天过得既紧张又充实！”他说。

第77集团军某旅开展“经验传战友”帮带活动——

传经送宝 倾囊相授

■ 徐聪 孙浩宁

新闻前哨

“空气稀薄会导致油箱内外产生压差，出现供油不及时、车辆动力不足的情况……”11月底，第77集团军某旅炮兵营训练场，服役期满即将离队的一级上士朱良良，正在为该营新驾驶员讲授自己多年来的行车经验。

据了解，临近“退伍季”，该旅还有许多像朱良良一样即将退役的专业骨干坚守战位，甚至比以前更忙碌。朱良良告诉笔者，营里平时也会开展类似的帮带活动，但这一次意义非比寻常：“作为一名技术骨干，在离队前一定要把绝活留下来，否则将会成为遗憾。”

“不少老兵都有一技之长，把他们多年的精武强能经验传承好，有利于提高部队战斗力。”该旅领导介绍，临近年底，针对以往老兵退役后，个别专业岗位出现人才断层、工作受影响的实际，他们组

织开展“经验传战友”帮带活动，鼓励老兵们亮绝活、传高招、带新人，在离队前站好最后一班岗。在此之前，该旅未雨绸缪，筹划举办各类专业集训，采用以工代训和送学培训的方式，加大专业技术骨干培养力度，尽可能降低老兵退役带来的影响。

某连中士陈国新今年刚加入维修保障分队，即将离队的三级军士长、修理技师李绍聪与他结成对子，展开一对一授课教学，帮助他尽快掌握专业技能。在前不久一次训练中，某型车载火炮突然“趴窝”，陈国新使用李绍聪传授的方法，迅速找到故障点，并及时排除。

连日来，在该旅训练场上，“金牌教练”高雪敏、“铁甲医生”耿晓松等11名即将离队的军士骨干，争分夺秒地为战友传经送宝。正在跟学电气维修技巧的下士郭迎辉说：“老兵们将‘看家本领’倾囊相授，表达了对部队的依恋和对战友的期待。我们一定认真学习，用好这笔财富，为练兵备战贡献力量。”

海军某部某连组织官兵记录成长足迹，激发奋进力量——

军旅日志：让成长清晰可见

■ 张潇赫

营连日志

“何文杰，这是你的军旅日志，希望你能陪伴你度过军旅生涯，记录下你前进中的每一个闪光足迹！”荣誉室内，光荣榜前，海军某部某连李指导员将手中的“猛虎军旅日志”笔记本，郑重地交到刚刚集训归来的列兵何文杰手中。

李指导员告诉笔者，在该连，每名官兵都有这样一本专属军旅日志，里面记录着个人的成长故事与收获感悟。翻看日志，不仅能看到连队官兵的成长进步，也可从中窥见连队建设发展的历程。

给官兵制作军旅日志的想法，源于今年6月的一次思想教育授课。当时，李指导员组织大家围绕“我和连队的故事”讨论交流。“这个话题，很适合引导官兵讲述身边人、身边事。”李指导员本以为大家会积极参与，没承想主动发言者寥寥无几。

“平时聊起最近忙啥，大家都能说出个‘一二三’来，怎么站起来发言就无话可说了？”课后，李指导员与班排战士谈心。“任务一个接一个，很多工作忙完就忘了，突然让我讲，一时想不起来”“我觉得自己干的都是小事，算不上给连队作贡献，不值得讲给大家听”……

官兵们的话让李指导员意识到，虽然平时做了许多工作，但不少同志没有意识到这些工作恰恰见证了他们的付出与成长，而连队获得的各项荣誉，正是由这一件件“小事”累积而成的。

“连队的建设发展，离不开每一名官兵的努力，要让大家认识到自己就是连队历史的书写者、连队荣誉的创造者。”晚点名后，李指导员召集班长骨干开了一个“碰头会”，大家一致认为，有必要让官兵把自己做的事记录下来，作为军旅的见证。“不仅要记录个人，还要与单位的建设发展结合起来，让大家找到自己与连队的‘共生点’。”陆排长的建议，获得一致赞同。

于是，在征求官兵意见后，“猛虎军

旅日志”应运而生。为了充分发挥日志的激励引导作用，该连定期举办故事会，让官兵分享自己和连队的故事；每月遴选有代表性的故事，收进《猛虎故事集》；为连队作出突出贡献的官兵，其事迹放入连队荣誉室进行展陈。

“2023年7月，我报名参加3000米跑课目比武……”上等兵胡彪在军旅日志中记录了自己首次代表连队参加旅里比武时的经历。他写道：“当时是战友的呐喊加油声激励我突破自我，摘得桂冠。”胡彪对笔者说，这份荣誉是他为连队争得的，但要感谢连队给了他争得荣誉的机会。

正逢年终“双争”评比，该连官兵打开军旅日志，梳理总结自己一年来取得的成绩与存在的不足。“参加了哪些任务、有什么样的表现，一目了然。”看着自己写下的军旅故事，下士倪星宇笑得很开心，“自从有了这本日志，我感到自己一直在和连队共同成长，而且每一天都变得清晰可见，这种感觉真好！”

11月中旬，北部战区空军某旅组织实战化训练，检验提升飞行员技术水平。

马文涛摄

青语想说，给我E-mail

投稿请登录强军网 解放军报投稿平台



马文涛摄