

用力精心催生培养，“新苗”反而打蔫。陆军某旅骨干从中得出带兵启示——

悉心“浇灌” 静待“花开”

■本报记者 陈典宏 通讯员 梅凯华 陈 爽

“班长，我参加预提指挥军士培训被评为了‘优秀学员’！您看，这是我的荣誉证书！”

“真不错，继续努力！”……

从战士何江涛手中接过荣誉证书，陆军某旅某连班长韩健欣慰地竖起大拇指。看着眼前这名年轻战士逐渐成熟的面庞和愈发坚毅的目光，韩健不由得回想起去年新兵刚下连时的情景。

去年，新兵下连不久，何江涛就进入了韩健的视线。作为一名在军营摸爬滚打多年的老兵，韩健看人一向很准。一个兵到底怎么样，经过一段时间观察，他能摸个八九不离十。凭借“犀利”的眼光和泼辣的带兵风格，这些年，韩健为连队培养了不少管理骨干和专业尖子。

经过一段时间的相处，韩健对何江涛有了一个大概的“画像”：能吃苦、肯钻研，身上有股不服输的劲头，是个“好苗子”。何江涛工作训练中的表现，韩健看在眼里，喜在心头。连队的班长和骨干，哪个不是经过长时间摸爬滚打，在一次任务中练就钢筋铁骨的？为此，韩健不仅为何江涛量身定制了一套成长计划，还有意在训练和工作中给他压担子，力争让他更快成长。

面对班长格外的关注，何江涛一开始很争气，连续几次登上连队光荣榜。然而一段时间后，何江涛突然像是变了个人，训练开始有意无意地往后躲。眼看“好苗子”打了蔫，韩健有些坐不住了。

一次促膝谈心，何江涛敞开了心扉：“班长，我不是不能吃苦，也明白您

的良苦用心，但有时候确实压力太大，又怕辜负您的期望和厚爱……”

聆听何江涛的倾诉，韩健一时五味杂陈。他没想到，自己的“关爱”，却无形中成了何江涛心头的“包袱”。面对这种落差，韩健不禁反思：在培养何江涛这件事上，自己是否有点太着急了？

“每名战士都是一粒能开花的种子，要想收获花朵的芬芳，我们要做的是灌溉、施肥、除草，然后静待花开。作为带兵骨干，望兵成才的心情可以理解，但人才成长并非一日之功，得有耐心。”一天晚饭后散步时，指导员的一番话令韩健醍醐灌顶。

那天晚点名后，韩健诚恳地向何江涛表达歉意：“我本是希望你能快速成长，但在方式方法上操之过急了……”

“班长，我理解您。我会重新调整好状态，迎接新的挑战！”看着韩健真诚的目光，何江涛感动地说。

带兵人说

作为军队的主力、军营的主体，年轻战士的成长成才，事关个人进步、影响部队建设。“留不常迟，遣不恒疾”，老班长希望新战友尽快适应快节奏的军营环境，“望兵成才”的心情可以理解。但战士成长成才并非一日之功，而是一个循序渐进的过程，需要以辩证的视角来看待。

答好新时代带兵课题，要学会在“快”与“慢”之间寻求平衡。“快”是时

自那以后，韩健主动调整方法路子，定计划、交任务少了一些急躁，多了几分耐心；何江涛也恢复了往日的良好状态，青春飞扬的脸庞绽放出自信，训练成绩节节攀升。

何江涛的改变，让韩健真正意识到：带兵就像育苗，要学会辩证看待战士成长的“快”与“慢”。在这个过程中，既要适当压担子、引路子，增强战士能力升级的紧迫感，也要遵循其成长的客观规律，就像要给种子一些破土、生长的时间，静待花开方能硕果累累。

遵循这样的带兵理念，韩健引导越来越多的战士成为“更好的自己”：

战士麦森龙刚入伍时身材瘦、力气小，拉动坦克操纵杆比较吃力。韩健为他专门制订了一套补差训练计划，还针对个人实际为其设计了“成长路线图”。如今，麦森龙已从当初的“门外汉”变为“专业通”，成为连队优秀的坦

克驾驶员；

上等兵袁东森刚下连时，体能训练成绩常常垫底，一度产生自我怀疑。韩健主动帮他树立信心，并针对他的问题手把手指导、一对一帮带。经过一段时间的努力，袁东森的训练成绩有了很大提升，如今已是连队公认的“尖子兵”；

……

一棵苗要长成树，需要一个过程。在班长的精心呵护和耐心培养下，战士们逐渐成长进步，在属于自己的季节，实现了自我价值，成为了“更好的自己”。

答好“快”与“慢”的辩证题

■刘 飞

证的命题：武器装备日新月异，战斗力建设等不得、拖不起，带兵人和战士都必须不断强化忧患意识，以高度的责任感和时不我待的紧迫感，切实扛起强军使命。“慢”是能力的积蓄：经验的获取、水平的提高，都需要下细功夫、慢功夫、长功夫，非一朝一夕所能完成，“浇水、施肥、剪枝、除草”都要掌握好节奏。唯有把握好“快”与“慢”的辩证法，才能厚积薄发、久久为功，带出高素质、能打仗的好兵。

慢是成事的基础，快是前进的姿态。我们不能因为求进而忽视了“慢”的考量，也不能因为求稳而轻视了“快”的节拍。只有“快”与“慢”相辅相成、取舍得当，才能谱出新时代带兵之道的和谐旋律，培养出一个个尖子，锻造出一支支劲旅。

强军论坛

中国新闻名专栏

实战化训练更讲究效费比

■杨 欢

某部在军事考核中，坚持用训练实绩说话，既看弹药消耗量，更讲训练效费比，对个别年度弹药消耗量大但训练成绩提升不明显的单位进行通报批评，立起“让一枪一弹都打出战斗力”的鲜明导向。

随着实战化训练深入推进，实弹、实爆、实投等训练课目得到较好落实，危不练兵、险不施训等问题得到有效纠治，完不成摩托小时、弹药消耗指标等现象基本杜绝。然而在个别单位，官兵们汗水流了不少，油料消耗不少，装备磨损不少，训练的质量效益却不高。原因在于，有的把实弹化等同于实战化；有的把“时间到点、装备到位、人员到齐”等同于训练落实；还有的单位组训方法不科学，年年都上“一年级”，弱的强的“齐步走”。

人们常说，“枪枪是子弹喂出来的”“好司机是路上跑出来的”。然而，过去的“常理”应当辩证看待。靠量变的积累来引发能力的质变，的确有助于训练质量提高，但粗放式训练的损耗太大、收益不高，特别是在很多高、精、尖武器装备列装部队，它们技术复杂、掌握难度大，制造成本、训练成本、维护成本越来越高，很难支持大规模、长时间的低效训练。过度使用高价值实装、大量消耗弹药的训法已不可持续，甚至直接影响部队战斗力提升。

向精准施训要效费比。同样的武器装备、同样的训练时间、同样的保障条件，不同单位在训练质量上却存在差距，区别就在于组训模式是否精细、施训方法是否精准。针对不同任务、不同装备和不同人员技战术水平，应坚持精确计划、精确组织、精确考评、精确保障，提高全周期、精细化训练管理水平，提升装备使用和维护的标准化、规范化水平，确保每一滴油、每一发炮弹、每一分钟训练都物有所值。

向科学组训要效费比。随着部队合成化、专业化、联合化水平不断提高，训练课目明显增多，教学资源难统筹、场地设置难规范、教学进度难把握、组训标准难统一等训练难题逐渐凸显，迫切需要在科学组训上下功夫。应进一步统筹好训练内容、对象和资源，在做好安全评估的前提

下，多设置技术战术融合的综合课目，多统合保障需求接近的训练任务，多安排互为条件的对抗训练，力求训练效果最大化。

向科技强训要效费比。“顺理而举，易为力，背时而动，难为功。”创新发展先进训练手段和方法，是强化科技练兵、科技强训的必然要求，也是提高训练质效的可靠途径。各单位应积极开展科技练兵活动，大力加强模拟化、网络化、对抗性手段建设，坚持改进练兵手段，提高训练科技含量，探索“科技+”“网络+”等训练方法，走开“模拟多训、实装精训”的练兵路子，全面推动军事训练转型升级，努力把科技优势转化为制胜优势。

(作者单位：63936部队)



北部战区空军某旅——

空地对抗瞄准险难练兵

■单 涛 鲁泰来

高空，“敌机”穿云突袭；陆上，雷达飞旋搜“敌”……初冬时节，随着一阵急促的防空警报声响起，北部战区空军某旅任务分队官兵迅即奔赴战位，一场与友邻航空兵部队互为对手的对抗训练拉开帷幕。

“发现‘敌机’！”方舱内，各席位人员紧盯屏幕、快速研判，雷达很快锁定目标。“敌机”步步逼近，刚进入火力打击范围，却突然改变航向、下降高度，试图摆脱雷达跟踪。分队指挥员迅速切换搜索

模式，再次锁定“敌机”。

战场态势波谲云诡。“敌机”释放电磁干扰，雷达显示屏上突然一片“雪花”。“采取反干扰措施。”指令下达，各号手全神贯注，很快获取“敌机”目标诸元。掌握目标方位后，分队指挥员下令持续跟踪，并在确认目标信号稳定后，果断下达“发射”指令，顺利完成模拟抗击。

“刀在石上磨，兵在险中练。只有模拟真实战场环境，多出奇招、险中练兵，才能在实打实较量中不断升级战术战

法，提高官兵实战能力。”该旅领导介绍，此次训练，他们不仅高强度、满负荷练兵，还设置多个特情课目，在近似实战环境下锤炼官兵临机处置能力。

据介绍，为提高官兵实战能力，近年来，该旅远赴高原、戈壁等陌生地域开展训练，在复杂环境中检验装备性能，与多个兄弟部队常态化开展互为背景、互为对手的对抗训练。他们聚焦实战最需要、训练最薄弱的环节，让官兵在危局、险局、难局中不断验证战法训法，提升战斗本领。

第72集团军某旅——

兵种协同淬砺制胜刀锋

■刘 煜 肖雨軒

11月中旬，某地战车列阵、炮声轰鸣，第72集团军某旅一场合成营体系进攻训练火热展开。

战术规避、高空盘旋、低空突防……战斗伊始，侦察分队快速渗透至预定地域，多架侦察无人机悄然升空，地面侦察车同步行动，快速对“敌”展开立体侦察。

战场诡谲多变，特情不期而至。正

当炮兵分队准备展开协同打击时，突遭“敌”强电磁干扰。指挥员沉着冷静、见招拆招，采取多种抗干扰措施保持通信畅通，并组织电子对抗连采取反制措施，顺利突破电磁屏障。

“唯有加强各兵种各要素协同，淬炼合成硬功，才能在未来战场上夺取制胜先机。”该旅领导介绍，近年来，他们注重培

塑合成思维，深入查摆平时训练中存在的各类问题；着眼未来战场需求，狠抓主战专业与小特专业的协同训练，提升合成营整体作战能力。

据介绍，下一步，该旅将在复盘总结的基础上，制订针对性改进措施，组织强化训练、专攻精练，积极探索优化体系练兵新路子。



海军某舰载直升机团

甲板上设课堂 机翼下受教育

本报讯 马青峰、特约记者高宏伟报道：“一艘外籍货船突遭海盗劫持，情况危急。我团直升机紧急出动，成功解救人员……”日前，海军某舰载直升机团任务分队临时党支部，利用任务间隙开展随机教育，分队负责人向官兵讲述执行护航任务经历，引导官兵主动作为、勇于担当使命。

据介绍，该团随舰执行远海护航和战备训练任务。为提升空中抓教质效，确保兵撤大洋不断线，他们立足实际，科学制订思想政治教育计划：选拔素质过硬的党员骨干担任政治教员，为开展教育配置精干高效的“火车头”；灵活组织施教，把教育内容细分为阶段性任务，用兵言兵语为官兵剖析讲解、答疑解惑；积极融入编队、航空联队教育协作体系，补齐分队教育难集中、专项教育效果弱等短板；扎实

开展特色仪式教育和形式多样的教育配合活动，激发官兵学习动力，确保教育走深走实。

“我们着力夯实官兵制胜远海战场的思想根基，不断激发任务分队驶向深蓝、冲锋一线的热诚动力。”该团领导介绍，针对远海任务航时长、人员分布散等实际，随舰政治干部利用训练间隙、舱室读书等时间，灵活开展教育活动；引导政治干部做好知兵情、解兵忧工作，营造“时时处处受教育”的浓厚氛围。

甲板上设课堂，机翼下受教育。谈及任务期间开展的随机教育，一名飞行员说：“思想政治教育的触角延伸到每一个战位，让我们始终保持着充盈的胜战士气。”今年以来，该团官兵扎根任务一线、坚决履行使命，圆满完成多项任务。