

特别推荐

第75集团军某旅提高演训导调科学化专业化水平——

特情“减量” 实战“增效”

■周宇鹏 刘雷鸣 本报特约通讯员 冯邓亚

初冬时节，第75集团军某旅一场全流程实战化训练火热展开。训练结束，某连战士康子玉感慨道：“别看特情数量减少了，但实战味道更浓了！”之所以有此一叹，是因为在去年一场检验性训练中，杂乱无章的特情曾一度让他直摇头。

“发现‘敌’播撒攻心传单”“前方道路遭破坏，命你部前出勘察”……那次战斗打响后，康子玉所在连接到命令，赶赴某预定地域对“敌机”展开拦截，一路上特情不断。

“特情多倒没什么，关键是有些特情设置不合理。”康子玉边回忆边举例说，机动途中，连队接到导调指令：“头顶‘敌’侦察卫星过境……”按照规范的处理，此时应该就地停车，分散隐蔽、做好伪装。

不承想，正当他们准备这样做时，又一条特情接踵而至：“左侧发现小股‘敌特’，立即组织驱歼！”这让连队指挥员犯了难：究竟是“动”还是“静”？结果犹疑不定之下，贻误了战机。

训练结束，该连官兵回顾发现，他们遭遇的特情超过了20个。这些特情虽说类型多样、覆盖面广，但有的设置简单，纯属走个形式、“意思”一下；有的不合逻辑、不符情理，叫人哭笑不得；有的则是过分追求难度强度，让官兵无法处置……所以，他们这一场战斗打下来，看似动静很大，实则练兵收效不佳。

“真实的战场是这样吗？”真正的敌人会怎样打仗”……在机关组织的复盘会上，康子玉所在连把这些官兵反映报了上去，引起作训部门重视，他们随后到各营连调研，发现不少官兵特别是干部骨干对演训中的导调颇有微词，并且提供了不少例证。

“虽说检验性训练就是要将官兵‘逼入绝境、难到极限’，但特情设置必须科学规范，既要体现出未来战争的复杂残酷，也要达到研战练兵的目的。”旅党委一班人得知情况后，结合召开议战议训会深入剖析问题根源，两个主因浮



出水面——

一方面，机关在设置特情时缺少体系思维、顶层设计，各业务部门各自为战，眼里只盯着自己的“业务线”，相互缺少沟通配合，片面追求数量，以致出现特情“乱打架”现象；另一方面，各业务部门在组织设置特情时，为了“体现自己的水平”，天马行空“造局”，经常难

到“无解”，官兵只能“束手就擒”，这样反而起不到应有的作用。

问题找准之后，解决对策应运而生。为提高导调的科学化专业化水平，在随后的实战化演训中，该旅摒弃以往特情设置各个业务部门各自为战的模式，按照“穷举场景样式、细化行动课目、规范行动流程、强化体系能

■ 编余小议

导调，不是简单的“刁难”

■ 钧 梁

军事训练是战争的“预实践”，让训练尽最大可能贴近实战，从而实现训战耦合，正是我们练兵的目的。在此过程中，导调不可或缺，它能很好地起到模拟战场、模拟对手的作用。

就内在逻辑而言，导调自然越难

越好、特情越多越好，但必须明白，无论怎么导调、如何设计，都无法穷尽未来战场的所有可能。所以，有必要把为什么导调、怎么导调、导调什么，以及导到什么程度搞清楚。须知，导调不是简单的“刁难”，一味地增数量、上难度、打乱仗，甚至设置“无法

力”的思路，紧盯遂行任务需要，统筹设计特情，创新完善“态势引入、特情驱动、连锁触发”导调模式，让特情融入战场环境、符合实战逻辑、具备练兵价值。同时，设立联合导调组，将机关各业务部门经验丰富的参谋和基层一线专业素质过硬的指挥员编入导调员队伍。

翻开该旅典型场景演训方案，只见他们根据战斗实施不同阶段，区分我情、敌情、战场环境，嵌入不同实战背景，设想对手可能使用的招数，形成一套针对性强、“含战量”高的导调规范，让官兵在身临其境中感受战场氛围、增强打仗体验。

特情“减量”，实战“增效”。就在康子玉刚刚参加的这场全流程实战化训练中，联合导调组按照实战要求，紧盯任务节点下达“组合特情”，重在检验和提升官兵们的应急应战能力，虽然总体数量比以前减少了，但取得的效果不可同日而语——

“3台装备遭‘敌’精确打击，损坏严重，需要紧急抢修”“8名战士伤势严重，急需战场救护”“主要号手受伤无法参战，立即进行减员操作”……这一仗打下来，导调组设置的特情涉及多个领域，而且环环相扣，官兵们同样遭受了不少“刁难”和“折磨”，但满满的收获让他们直呼“过瘾”。

新闻前哨

“我母亲刚才突然晕倒，能帮忙把她送到医院吗？”11月中旬的一天深夜，武警山东总队菏泽支队卫生队接到干部刘志强家属打来的求助电话，值班员部向斌向值班首长报告后，第一时间派出救护车并协调驻地医院开通“绿色通道”，让其母亲得到及时救治。“基层呼声直达，机关服务到家，这次我真正感受到了什么叫全方位解难！”如今老人已经康复出院，刘志强的家属提起此事仍十分感动。

“办事速度直接反映服务基层的温度，体现着对官兵的感情。”该支队领导介绍说，基层官兵如有所需，机关必有所应。为向基层官兵提供全方位服务，他们开通“马上就办”热线电话，在强军网设置“零距离窗口”，将支队主官、大队干部微信二维码张贴在营区显著位置，官兵有急事可以直接找到党委机关和各级领导。

“我家的农田被邻居侵占了，希望能得到法律援助。”上周一午后，某中队上等兵何汶晋拨通“马上就办”服务热线，焦虑地讲述家里的遭遇。

值班员赵俊昌了解情况后，马上与支队签约合作的某律师事务所专家研究解决方案，然后和何汶晋家乡人武部、民政局以及相关司法机构反复沟通，积极协商解决。“虽说最终的结果还没有出来，但我和家人已经充分感受到了组织的温暖。我现在就是想一门心思把军事素质练过硬，回报组织的关怀。”何汶晋说。

“服务官兵还应主动作为，不能坐在办公室等着官兵报需求，来个‘你不说、我不办’。”该支队积极转变工作方式，定期组织机关干部下沉一线，俯下身听呼声、走到实地看难处，主动把官兵的烦心事、挠头事摸清，并及时跟进解决。

机关主动靠上前，军娃入学不再难；子女接送不方便，“爱心班车”立马见；家属临时来队，有一个接一个，有一家接一家；营房营具破损报修，工作人员快速上门服务……谈起党委机关全方位服务带来的实惠，基层官兵纷纷竖起大拇指。

组织把官兵的难事放在心上，官兵把打赢的使命扛在肩上。在

基层呼声通畅 机关服务到家

武警山东总队菏泽支队为官兵全方位解难

刘伟放 本报记者 安普忠

上级组织的“枪王”挑战赛中，该支队机动中队13名官兵努力拼搏、奋勇争先，最终取得团体第三名的好成绩。

有话想说，给我E-mail

投稿邮箱：强军网 解放军报投稿平台

当新兵“好奇”我的勋表

■第82集团军某旅军士 胡飞峰



11月底，伴着热闹的锣鼓声，又一批新兵来到连队。欢迎仪式结束后，我听到分到我们排的新兵小陈幽幽叹了口气：“为啥把我分到了指挥排，我好想去炮排！”

小陈这句话瞬间勾起了我的回忆，因为现任火炮技师的我曾经可是一名能力很强的炮班班长，只不过那年初到某新型火炮，需要抽调人员学习装备维护，我主动报名前往院校学习，学成归来就换了岗位。

想起刚转岗那段时间，看着昔日的战友操作新型火炮打出一个又一个精彩成绩，我却只能每天与维修工具打交道，心里很不是滋味，眼下的陈像极了当初的我。

“必须立即加以引导！”帮小陈安顿好后，我注意到小陈对我胸前佩戴的勋表很是好奇，于是因势利导就此展开了话题。

“这枚是三等功勋章，你想知道它背后的故事吗？”小陈闻听赶紧点头，我随即开始了“老婆卖瓜式”的讲述——

那是一次跨区实兵对抗演训。当时，我们刚执行完第一阶段任务，马上就要转到下一个陌生地域进行实弹射击，必须提前将所有火炮重新维护保养，应该说时间很紧，难度很大。我带着几个战友加班加点地干，还熬了一个通宵，终于在最后时限前完成了各项准备工作。实弹射击开始后，我远远地站在后方，看着战友们用我亲手维护保养过的火炮打出优异成绩，心底涌起的不再是羡慕，而是满满的成就感。演练结束后，战友们向我致谢，更让我感到职责使命光荣。由于完成保障任务出色，我荣立了三等功。

“正是因为我们保障有力，战友们操

作火炮才有底气、更有自信！”看小陈听得入迷，我趁热打铁向他讲起了指挥排的地位作用，“指挥排是连队的‘眼睛’和‘耳朵’，一听就知道它在战场上的分量。”接着，我列举了不少指挥排在演训场上大展雄风的典型事例，还带他参观了指挥排各种“压箱底”的装备。

眼见小陈对指挥排产生了兴趣，我继续发力，又给他布置了一项任务：“趁这两天大家都穿着常服，你抓紧观察一下战友们佩戴的勋表，看看哪个排的战士获得的荣誉更多，又有什么异同？”

两天后，小陈主动找到我，汇报任务完成情况：“班长，不瞒您说，我原以为炮排更容易出彩，但观察后发现，咱们指挥排战友佩戴的勋章一点儿也不少，而且获得的集体荣誉表彰最多……”小陈兴奋地说着，眼神里泛着光芒。见此情景，我立即又给他“添了把火”：“想不想知道，为什么填报分配意愿时，你明明填的是炮排，却把你分到了指挥排？”

说完，我冲小陈“狡黠”地眨了眨眼。他马上追问：“想啊，班长，我太想知道了！”

“那是因为你学历高、悟性好、发展潜力大，连队认为你是可造之才，才把你分到指挥排的！”为了彻底“点燃”小陈，我把连队党支部分配岗时的真实考虑说了出来。

果然，听完这句话，小陈什么也没说，只是重重地点了点头，我能感觉到，那一刻他已经下定决心，不再纠结。

从那以后，每次到训练场，小陈都缠着老班长、技术骨干请教专业知识；晚上熄灯后，学习室内多了一个披着大衣总结梳理知识点的身影；周末休息时，也能看到他在模拟教室里独自钻研……

几天前，在以“争创荣誉”为主题的教育课堂上，小陈主动举手发言：“无论在什么岗位，我们都要全力以赴，有一份热、发一分光，为战斗力建设添砖加瓦！”

(闫麒兆、任天乐整理)



“飞”

上图：11月中旬，空军西安飞行学院某旅组织飞行训练，锤炼飞行员技战术水平。

本报特约通讯员 崔保亮摄

左图：11月中旬，武警新疆总队某支队组织官兵进行军事训练考核，全面检验官兵训练水平。图为官兵参加器械考核。

董虎摄