

陆军某部紧盯短板不足复盘年度工作

# 列出问题清单 明确努力方向

■王振虎 赵冠

年终岁尾，总结怎么搞？近日，笔者在陆军某部看到了这样的场景——

党委班子成员深入一线调查研究，查找分析练兵备战中存在的矛盾问题；机关干部梳理今年工作中暴露的短板问题，在新年度工作筹划中明确改进措施；基层营连结合岗位实际拉单列表，有针对性地制订固强补弱措施……

每一项工作都指向一个关键词：问题导向。

“回顾工作紧盯差距、制订措施‘紧咬’问题，把复盘总结的过程变成发现问题、研究问题和解决问题的过程，才能通过总结不断改进提高。”该部领导告诉记者，官兵在今年工作中取得的成绩可圈可点，但党委一班人认为，年终总结在鼓舞士气、凝聚力量的同时，还应引导大家看到差距和不足，把影响战斗力建设的症结问题查找准，把教训分析透、把措施定扎实，为干好明年工作打下良好基础。

“营连指挥员新装备实操训练，合格率有较大提高，但融入作战体系效果未达预期”“部分官兵真打实备观念树得不牢”“个别险难课目存在偏训漏训现象”……该部在年终总结中将重点放在找问题、析原因、抓整改上，认真反思训练指导、战法创新、实战化训练等方面不足，梳理出3大类10多个方面的问题清单，并逐项制订改进措施，为下一年度军事训练立起打靶靶标。

该部在年初制订的骨干培养计划中明确，遴选一批优秀军士，要求他们精通本专业之外再修一门新专业。年终盘点，这一任务虽已如期完成，但在前不久的训练考核中，多名军士本专业考核成绩却比往年有所下降。剖析原因发现，有的军士为尽快掌握第二专业技能，把大部分精力投入到新专业训练上，看似实现了“一专多能”，却在一定程度上“拖累”了本专业训练。

“发现问题不是目的，解决问题是关键。‘一专多能’的重点不在‘多’，而在于‘能’。”为此，该部在新年度工作筹划中明确提出：官兵在本专业考核中未达“优秀”标准，不得参与跨专业培训；获得跨专业参训机会的官兵，必须合理选择专业，避免“贪多嚼不烂”。

问题是时代的声音，问题是工作的导向。该部党委强化问题意识、坚持问题导向，以深化调查研究推动解决发展难题，

在基层产生了不小影响。

在该部某连年终总结中，上等兵庞佳利提出的“明年的训练，应注重提升官兵特情处置能力”的建议被列入新年度训练计划。前不久，庞佳利被上级抽选参加比武考核，一路“过关斩将”夺得重机枪射击课目第一名。但此次年终总结，他仍旧深刻反思自己在训练中存在的短板弱项：“尽管取得了好成绩，但是与平时训练相比，成绩却有所下降。究其原因，主要是特情处置经验不足。”

走访该部各营连，笔者发现，官兵盘点梳理年度工作，结合岗位实际拉单列表，从失败和挫折中吸取教训、反思差距、认识不足，有针对性地制订固强补弱措施。某连连长说：“通过对年度工作进行总结复盘，列出问题清单，我们摸清了战斗力建设底数，找准了解决问题的突破口，干好明年工作的底气和信心更足了。”

## 让总结成为战斗力“加油站”

■方石

### 短 评

编筐编篓，重在收口。当前，各部队年终总结正在展开，总结既是对年度工作落实情况的“回头看”，也是规划未来工作的“向前看”。复盘总结中，只有强化问题意识、坚持问题导向，瞄着问题去、追着问题走，才能把症结找准、把原因分析透、把思路理清楚、把措施订具体，把总结的过程变成谋篇布局、扬帆再出发的过程，以新气象新作为推动战斗力建设取得新成效。

坚持问题导向、效果导向，是习主席反复强调的作决策、抓工作的科学方法论。年终总结要多点问题意识，敢于直面问题才能总结好、真正

步。如果避重就轻，讲成绩时拿起“放大镜”，对短板弱项“选择性失明”，只说一些无关痛痒的“小毛病”，不仅起不到应有的作用，还会妨碍单位风气建设，挫伤官兵积极性。陆军某部在年终总结中列出问题清单，摸清了战斗力建设底数，找准了下一步努力方向，他们的做法值得借鉴。

善于总结是我们党的优良传统和制胜法宝。各级党委在年终总结中，要把问题当作前进动力而不是沉重包袱，当作进步支点而不是退缩借口。应做到查摆问题少一些泛泛而谈，多一些具体事例；分析原因少找一些客观理由，多剖析一些主观原因；整改落实少一些大而化之，多一些实际举措。唯有如此，才能增强下一步工作的针对性和主动性，让总结真正发挥战斗力“加油站”的作用。

# 在建强基层党组织上下功夫

——深入开展第二批主题教育系列谈⑬

■范明波



基层党组织是军队全部工作和战斗力的重要基础，担负着建设和掌握基层部队的重要职责。第二批主题教育，基层是大头、是主体。各级应把开展第二批主题教育同加强基层党的建设结合起来，强化基层基础，增强党组织政治功能和组织功能，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

党的力量来自组织，组织强则军队强。基层党组织是党在军队的神经末梢，是实现党对军队的绝对领导、团结巩固部队、完成各项任务的坚强战斗堡

垒。“连队要走上坡路，关键是靠党支部。”基层党组织坚强有力，部队建设才能根深叶茂。但从实际情况看，个别基层党组织政治功能弱化、自建能力不强、书记队伍不强，有的管党员、管干部、管思想不力，有的编制设置、职能定位、运行机制同新体制新编成还不相适应。在第二批主题教育中，就要坚持问题导向，奔着问题去、带着问题学、对着问题改，切实增强基层党组织的领导力和执行力，在引领官兵、聚力中心、遂行任务等方面发挥重要作用。

严密的组织体系，是马克思主义政党的优势所在、力量所在。只有党的各级组织都健全、都过硬，形成上下贯通、执行有力的严密组织体系，党的领导才能“如身使臂，如臂使指”。应坚持把基层党组织建设作为基层建设的关键来抓，选好配

强党支部班子，强化基层党组织功能，着力破解制度落实不严格、议事决策不规范等倾向性问题。常态开展帮建党支部、帮带书记、帮抓骨干工作，一线指挥部重在提高按纲指导、按纲抓建能力，一线战斗堡垒重在增强政治功能和组织功能，一线带兵人重在强化事业心责任感。

党的组织生活是党组织对党员进行教育、管理、监督的重要形式，是党内政治生活的重要内容和载体。习主席深刻指出，严肃组织生活要在增强政治性、时代性、原则性、战斗性上下功夫，突出党性锻炼，突出思想互助，在经常、严肃、认真上见真章。广大党员在主题教育中，应认真开展党性分析，全面进行思想检视，主动拿起批评与自我批评的武器，敢于亮短揭丑，敢于红脸出汗。严格落实各项组织生活制度，严格

党员教育管理监督，使每名党员都成为一面鲜红的旗帜，每个支部都成为党旗高高飘扬的战斗堡垒。

“火车跑得快，全靠车头带。”书记队伍强，基层党组织功能就强。基层党组织书记要当好开展主题教育的明白人，带头学、带头改、带头抓，确保党对军队的绝对领导直达基层、直达官兵，确保党从思想上、政治上、组织上牢牢掌握部队。应始终把练兵备战作为第一要务，带领官兵精武强能，争当打赢先锋。严格落实管党治党政治责任，坚决纠正基层“微腐败”和不正之风。下大力气提高党务工作的能力、组织开展思想政治工作的能力、解决突出矛盾和实际问题的能力、协调凝聚班子的能力、团结带领党员和群众完成任务的能力。

(作者单位：武警福建总队)



11月上旬，第77集团军某旅开展实弹射击训练。

孙浩宁摄

国防科技大学某学院

## 提升学员创新实践能力

本报讯 向智屹、王宗怡报道：“培养科技素养和创新精神，是我们的育人理念 and 不懈追求……”11月上旬，国防科技大学某学院举办学员创新实践成果展。展台上，讲解员一边演示操作，一边为参观师生讲解。该学院领导介绍，此次展览集中展示了学员参加学科

竞赛、科研创新取得的代表性成果，是学院丰富拓展育人渠道取得良好成效的一个缩影。

近年来，该学院坚持“政治+军事+科技”人才培养理念，着眼提高办学水平和人才培养质量，在推动工程类、技术类课程改革的基础上，探索创新实践

路径，助力学员成长成才。他们制订优秀学位论文培育计划，强化科研力创新能力；体系建设学员特色俱乐部、第二课堂，选派优秀师资力量专项指导、“团队化”育才；为学员打造“特色俱乐部入门、专项计划提能进阶、挑战杯竞技选拔”培训升级模式，常态化组织学员参

加高水平学科竞赛。

该学院还结合承担的科研项目，建成多个先进实验室，为学员创新实践提供有力支撑。为提升学员科研创新能力，他们还积极为学员创造条件，专门配发便携式实验平台，让学员可以自主开展实验。

“依托实践教学体系，通过以赛代练、项目锤炼等方式，大力提升学员创新实践能力。”曾经指导学员参加多个学科竞赛的一名副教授介绍，在学院的大力培养下，近年来，学员获得国家以上学科竞赛奖、发表高水平学术论文及申请专利数量不断攀升，一批瞄准未来战场的高素质科研人才加速成长。

前不久，海军某支队组织实战化训练。

张东杰摄



## 精准预报助战鹰远航

中部战区空军某部为飞行训练提供气象保障

本报讯 豆加波、马汲著报道：“多亏了精准的气象预报，这次训练得以顺利进行。”11月上旬，中部战区空军某部根据气象观测数据及时向某飞行团通报天气情况，并提出合理意见，建议任务机组调整训练计划，保证了飞行训练安全顺利展开。

“气象预报的准确度高一分，战场胜算就多一分。”该部领导表示，近年来，驻场部队换装新机，保障任务需求大幅增加。为此，他们主动靠前了解任务机组训练需求，广泛收集意见建议，修订完善气象保障方案，为战机遂行多样化任务打下坚实基础；积极开展“气象+”业务研究，及时提供任务区域全面翔实的气象资料，为飞行训练提供有力支撑。同时，他们还组织人员深入一线跟训，了解掌握气象保障需求，跟机验证保障成果，进一步完善保障预案。

“以往，飞行中突遇天气变化，飞行员基本是依靠塔台指挥和自身经验临机处置。现在，只要把相关参数输入应用软件，很快就能得到相关建议。”预报员朱名介绍，前期他主动申请跟机飞行，实地观察雷达回波情况，摸索出某型雷达诊断天气的方法，并与战友联手协作，积极研发应用软件，有效提升了战机在复杂气象条件下遂行任务能力。

精准预报助战鹰远航。近年来，随着战机航迹不断延伸，该部始终着眼战场需求锤炼打赢本领，赢得飞行机组好评。