

特别推荐

基层暖新闻

采购公用物资，官兵不再先行垫付

■本报记者 孙兴维 通讯员 代翔

“现在官兵购买公用物资，不用自己垫钱了！”11月初，西宁联勤保障中心某管线团财务室内，分管后勤工作的李副团长查看近段时间的账单报销记录，发现官兵采购公物全部使用单位统一组织办理的公务卡。看着问题得到解决，他的脸上露出了欣慰的笑容。

这还要从李副团长那次到三营检查说起。检查中，他发现连队有部分官兵的网购消费水平明显高出其他人，而且次数比较频繁。带着疑问，他与这些官兵进行了座谈。

“副团长，我没有什么不良嗜好，也没有高消费”“就是为连队购买公物，用自己的钱垫付了很多”……官兵们你一言我一语，道出了事情原委。

听完大家的解释，李副团长陷入沉思：营连正常使用经费采购公用物资，为什么要让官兵个人垫付？

为进一步弄清情况，李副团长把三营的干部和负责采购工作的骨干叫来询问。果不其然，他们都坦承，采购公物个人先行垫付的情况比较普遍。

原来，以前在驻地附近市场采购，

都是由单位统一进行结算，官兵无需自掏腰包。现在网上购物方便快捷、选择性多，官兵大都选择这种方式，但需要先付款才能发货。

谈及此事，大家纷纷表示无奈：基层采购公物金额小、次数多，反复去机关借款费时费力。为了方便，经办人就用自己的钱垫付。

“虽然账单最后能报销，但是让官兵用自己的钱先行垫付，无疑会影响他们的正常消费，这在某种程度上也是侵害官兵的正当权益！”带着问题，李副团长返回团机关。经过一番研究商议，团领导达成共识：为满足基层网购需求逐渐增多的实际，机关必须主动靠前做好服务工作，帮助基层办理公务卡。

会后，团保障处加紧为营连办理了公务卡，确保一个连队至少有一张。此举一出，立即获得官兵好评。

然而，事情至此尚未结束。前段时间，李副团长在检查财务工作时，又发现基层部分司务长采购公物仍然由自己垫付。

“为什么放着公务卡不用呢？”为了一探究竟，李副团长再次来到三营调研，发现了公务卡在基层逐渐“遇

冷”的症结所在。原来，按照规定，用公务卡消费原则上需要在一个月内还清欠款，而为营连办理的公务卡在部分干部骨干名下，极易影响个人征信。官兵普遍反映有些账单很难及时报销，于是只好继续用自己的钱来垫付。

调研中，多位司务长还讲自己在报销公务卡账单过程中遇到的其他问题——“即便熟悉经费报销规定，一旦出个小错误也得反复折腾，这样所有流程就得从头再走一遍。”

“有时需要紧急购买物品，却一时

联系不上负责审核的助理员，严重影响工作进度。”

“对不符合要求的报销事项，机关基层不能一次性对接清楚，经办的官兵就要多跑几趟。”

……“说来说去，问题的根子还是在机关。”团领导认为，机关的工作在落实落细上还需要下功夫，保障官兵正当利益仅仅做了还不够，必须跟踪问效，让官兵真切切感受到组织关怀，坚决不能把“暖心事”办成“烦心事”。

根据官兵反映的问题，该团机关

制订出台了一系列整改措施：印发经费报销手册，明确报销程序和注意事项等，让官兵一学就会、照着能做；组织经费使用管理集中培训，帮助官兵掌握规定、提升技能；建立固定网购账户，基层通过该账户采购后，机关可协助开具发票、审核订单；开辟“绿色通道”，每周固定时间办理报销事项，不让官兵来回跑。

报销时间越来越短，回款速度越来越快，基层的公务卡又“热”了起来。如今在该团，购买公物基本可以在公务卡的还款周期内完成采购结算，不再需要官兵先行垫付。

记者感言

“公事私办”不可取

■孙兴维

眼下，随着基层经费开支的增加和基层财物支配权的加大，基层采购活动越来越多，网购公物时官兵先垫付后报账不是个别现象。如何让基层的经费使用和物资采购管理规范

化、制度化，如何将标准经费用好、出效益、用出战斗力，是基层必须面对的一个新课题。西宁联勤保障中心某管线团的做法虽算不上“创新”，却是实在管用的因应之举，有力维护

了官兵的正当权益。“私事公办”当严禁，“公事私办”亦不可取，必须建立完善相应的制度机制，让凡事有法可依、有章可循，毕竟干好工作既要讲“觉悟”，更要讲“规矩”。

延伸阅读

前段时间，提到基层事务费核销，郑州联勤保障中心某仓库保障二队理财员董建忠直挠头。那次，他拿着连队消防器材的购置发票跑到几十公里外的机关找领导签字，历时半个月才把不到1000元的票据核销了。

其实，购置这些消防器材，董建忠本可以使用基层事务费自采，但由于担心“花钱出问题”，他选择上报机关业务部门申请配发。谁承想，申领过程中恰巧碰到上级安全检查，因“灭火器更换不及时”被通报批评。

明明有钱，就是不愿花、不敢花，类似现象，在该中心其他几个单位同样存在。一次，该中心财务处处长带领工作组开展专项调研发现，从几百元到2000元以下的票据上，竟有10多个人签字，报销时间最长超过了1个月。

基层事务费怎么花，基层自己说了算

■刘子玉 杨帆 本报特约记者 刘会宾

“对于基层事务费一次性开支，多少钱由基层单位分管领导审批，多少钱由基层单位主要领导或支部书记审批，多少钱由党支部（党委）集体讨论决定，都有具体明确的规定，为啥还需要这么多人签字？”这一现象，引起该中心领导的关注。他们利用挂钩帮建、下连当兵、检查工作等时机开展调研，结果令人深思——有的领导觉得基层分队层级低、干部战士资历浅，在管钱管物上担心“一放就乱”，容易出问题；有的单位为降低风险，不断人为加

码，在规定之外再制订细则，层层审、逐级批；还有的把基层经费集中到机关统筹，压缩基层权力空间。

在某团召开的恳谈会上，官兵实话实说，各有顾虑——“所需物资器材由机关统一配发，慢是慢了点，但经费使用安全稳妥”“我们学习了一些案件通报，总担心经费使用不当被问责”“眼看到年底，年度基层事务费开支不足三成，预算执行率成了问题”……

“基层事务费本身就是基层能

‘拍板’花的钱，如果机关不敢放手，基层又不愿沾手，日常支出就无从下手，这笔经费便成了摆设。”该中心领导态度明确：基层事务费是保障基层单位按纲抓建、自主管理的重要财力支撑，各级必须破除陈旧思想藩篱，转变工作方式和作风，帮助基层提高管理理财能力，真正做到还权基层、权责一致。

为此，他们坚持问题导向，对中心所属6类基层单位的基层事务费管理情况进行解剖式调查研究，出台了12项改进措施办法，同时开办“红

管家学堂”，面向所属单位分管领导、财务人员、基层党支部（党委）书记和理财员就基层事务费使用管理进行宣讲。

不久后，中心财务处处长来到某仓库保障二队挂钩帮建。他在财务室检查看到，距离年底还有一个多月，该队基层事务费预算执行率已经超过80%。理财员董建忠手里拿着一沓票据，一脸喜悦地对他说：“基层事务费怎么花，队里自己说了算，当天买明天报，官兵们越来越有主人翁的感觉。”

为兵服务无止境

■郭金科 本报特约记者 张新凯

“现在机关办事效率高、工作态度好，以后再也不用担心‘敲空门、跑断腿’的事情发生了……”11月上旬，火箭军某团二级上士张珂前往机关办事，不仅快速核销了伙食费账目，而且还被该团机关干部留下吃了顿热乎的“出差餐”。

对此，张珂深有感触地说，作为基层分队司务长，他经常到团机关办事，虽然总体顺利，但现在与以往相比更加贴心，让基层官兵心里感觉暖暖的。

“为基层官兵解难题办实事无止境，没有最好只有更好。”该团领导介绍，由于部队点位较多且驻扎分散，机关服务基层一定程度上存在统筹协调难、沟通效率低、落实周期长等现实问题。

为此，他们派出机关工作组到基层专程调研，及时掌握官兵在工作生活中遇到的烦心事、闹心事。座谈交流中，有的官兵谈起机关办事的曲折经历“念念不忘”，还有的官兵反映机关办事手续繁琐、程序复杂，有时哪怕是一件小事，也要耗费很长时间。

为了更好地服务基层、服务官兵，该团党委及时成立“解难帮困专班”，并在全团推行“我帮官兵解难题”实践活动。记者了解到，为统筹安排工作事项、快速为兵解难，该团领导安排政治工作处牵头，机关各业务口将申请军人贷款、办理证件、看病就医、住房保障等相关业务办理流程，统一梳理并绘制出办事流程图印发各基层分队，让每名官兵清楚办事程序，不再多跑“冤枉路”。

记者翻看“业务办理流程”发现，除了各业务部门办公室电话，还有具体负责人手机号码方便官兵联系。在此基础上，他们依托强军网开设“为兵解难服务平台”，基层官兵可以随时登录进行政策咨询和问题反馈。

前段时间，该团某分队官兵在“为兵解难服务平台”上反映，因为分队宿舍楼距铁路较近，晚上火车路过时噪音比较大，影响睡眠。该团领导掌握情况后，责令相关业务部门抓紧制订营房改造方案，进行加厚隔音处理，让官兵能睡个“安稳觉”。

机关倾心服务，官兵士气高涨。前不久，上级机关组织该团进行年终军事训练综合考核，参考人员顶风冒雨高标准完成基础体能、应急拉动、机动保障等考核项目，展现出崭新的精神面貌。

有话想说，给我E-mail

投稿请登录强军网
解放军报投稿平台

“革新无大小，管用就是宝”

——中部战区空军某场站官兵集智创新提升保障能力一例

■刘益玮 本报特约通讯员 孙林歌

营连日志

“这是我们自主研发的空调车Y形转换接头，有了它，空调车在高原遂行任务能力可以提升一倍！”11月上旬，中部战区空军某场站精武课堂上，环控站任站长自豪地向战友们介绍着一项凝结集体智慧的革新成果。

“别看这个装置简单，可解决了一个保障大难题！”去年，该站受命赴高原驻训，他们在前期准备阶段发现，因为高海拔地区空气稀薄，保障难度翻倍，需要配备两台空调车才能不影响飞机出动效率。而过去一直保障平原飞行的他们，平常只用一台空调车就可保障一架飞机。这可怎么办？

一筹莫展之际，从事空调车专业13年的环控站任站长的一句话为大家打开了思路：“其实只要提高单台空调车的功率，也能达到高原保障要求，问题的难点在于如何用一台空调车左右开弓，同时为飞机的两侧轮胎降温？”沿着这个思路，任站长大胆提出解决方案：研制一款Y

形转换接头，通过提高制冷功率、增大进风量，实现一台空调车保障一架飞机的目的。

方向明确了，剩下的就是通宵达旦研发装置。一次次修改草图，一点点完善细节……终于，在转场驻训两天前，该站与机务人员协同完成了最终的性能测试，解了燃眉之急。

难题解决了，但任站长和战友们集智革新的脚步并没有停下。看着略显笨重只能装箱托运的Y形转换接头，他们决定给它“瘦身”。缩短通风管道长度，减小接头体积……随着一次次迭代更新，移动该装置也从“两个人抬”到“一个人拿”，实现了便捷携带，更加贴近实战需求。

自此，该站官兵在执行高原保障任务时可以轻装上阵，保障效率大大提升。并且经过多次实战检验后，这个小革新在多个高海拔营区推广使用，获得兄弟单位一致好评。

“革新无大小，管用就是宝。”“空调车Y形转换接头”的推广应用激发了官兵立足日常保障创新的热情，越来越多的“金点子”结出“金果子”，多项群众性革新成果转化为战训保障实实在在的战斗力。



初冬时节，海军航空大学某团组织跨昼夜飞行训练，锤炼飞行员技战术。

蓝鹏飞摄

Mark 军营

展翅，守护万家灯火

