



增强系统治理本领

——谈以高水平治理推动我军高质量发展

■沈蓓 梁赢中

全面加强军事治理是复杂系统工程，涉及国防和军队建设方方面面。习主席强调，“要带头解放思想，创新工作方式，以治理的理念推进各项工作，增强系统治理、依法治理、综合治理、源头治理本领”。广大官兵特别是领导干部要增强系统治理本领，就必须进一步强化系统观念和系统思维，从系统全局角度寻求科学高效的治理之道，以军事治理新加强助推军事事业新发展。

全面加强军事治理是加快国防和军队现代化的战略要求，是推进国家治理体系和治理能力现代化的重要方面。在党的二十大报告中，习主席首次提出“全面加强军事治理”。从军事“管”到军事“治”，尽管只有一字之差，却是我军建军治军理念和方式的一场深刻变革。我们应充分认识全面加强军事治理的政治底蕴、战略意蕴，准确把握其逻辑基点、实践落点，树立与时代要求相一致、与部队建设相适应的新的治理理念，特别要注重补齐系统治理的短板，提高系统治理的本领，以高水平治理推动我军高质量发展。

系统治理、系统工程、系统谋划、系统思维、系统观念……党的十八大以来，党中央、习主席坚持系统谋划、统筹推进党和国家各项事业，根据新的实践需要，形成一系列新布局和新方略，带领全党全国各族人民取得了历史性成就。党的二十大报告在总结历史经验基础上，提出并阐述了“六个必须坚持”等推进理论创新的科学方法，其中就包括“必须坚持系统观念”。系统观念是马克思主义的重要认识论和方法论，也是全面加强军事治理的科学思想方法。万事万物是相互联系、相互依存的。只有用普遍联系的、全面系统的、发展变化的观点观察事物，才能把握事物发展规律。

当前，军事系统日益复杂，体系对抗更加显著，对国防和军队各方面建设发展的系统性、整体性、协同性提出了更高要求。虽然在深化改革、依法治军、战略管理等方面下了很大功夫，但军事系统运行不畅问题没有得到根本解决，严重影响我军发展效能。这迫切需要运用系统治理的理念与方式，统筹国防和军队战略全局，增强治理体系的整体性

和治理方式的有效性，加强破解制约战斗力生成的突出矛盾和问题，以高水平治理加快先进战斗力有效供给。

强化系统观念，搞好顶层设计，提高军事治理的前瞻性。要善于通过历史看现实、透过现象看本质，把握好全局和局部、当前和长远、宏观和微观、主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系，不断提高战略思维、历史思维、辩证思维、系统思维、创新思维、法治思维、底线思维能力。要坚持把军队建设发展融入强国复兴大局，加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，在全局中“谋全域”、在长远中“谋一程”，搞好战略层面筹划，深化资源要素共享，强化政策制度协调，进一步提高国防和军队现代化质量效益。

加强系统谋划，自觉服从大局，提高军事治理的整体性。习主席强调，“我们要学会运用辩证法，善于‘弹钢琴’，处理好局部和全局、当前和长远、重点和非重点的关系”。领导干部应着眼大局搞好谋划，善于把本单位本部门的工作放到大局中进行思考和定

位，做到既为一域争光、更为全局添彩。进一步加强各领域治理、全链路治理、各层级治理，推动重点区域、重点领域、新兴领域协调发展，统筹好军事系统的人、财、物、信息、时空等资源，充分发挥好各类资源的最大使用效益。

运用系统方法，强化战略管理，提升军事治理的协同性。实践表明，国防和军队建设中的一些矛盾冲突和沉疴积弊，很多出现在跨领域、跨部门、跨军地等跨界问题上。增强系统治理本领，必须抓住战略管理这个重点，进一步优化战建备统筹、跨域统筹、军地统筹的内容、模式和方法，通过畅通战略管理链路，优化管理流程，完善管理机制，全方位支撑军事治理的有序运行。进一步处理好各方面关系、统筹好各方面利益、调动好军队和地方各方面积极性，巩固提高一体化国家战略体系和能力，在强国建设、民族复兴的新征程上凝聚起共圆中国梦强军梦的磅礴力量。

（作者单位：武警第二机动总队某支队）

捷报频传背后是精益求精

■徐东波

10月26日11时14分，长征二号F遥十七运载火箭托举神舟十七号载人飞船点火升空，3名航天员奔赴“天宫”，这是中国载人航天工程立项实施以来的第30次发射任务。20年20人进入太空，发射任务30战30捷的背后，是无数航天工作者精益求精的执着和付出。我军要想制胜未来战场，同样也应该在练兵备战中做到精耕细作、精益求精。

0.98到0.9896，这是长征二号F火箭可靠性评估的提升。这0.0096增量的背后，是火箭团队持续不断消除薄弱环节、优化技术状态所付出的努力。正是这份不断钻研探索，不放过每个细节的坚持，才让长征二号F火箭的可靠性、安全性、适应性不断提升。尽小者大，慎微者著。越是系统庞大，越离不开对每个细节的关注。正所谓，细节决定成败。

业精于勤，兵精于细。刘伯承元帅曾要求参谋指挥人员必须做到：研究上级指示要细，研究敌情要细，军事组织工作要细，检查工作要细，草拟军事文书要细，下达任务、传达指示要细，不能含糊其辞。他说：“我们打仗是一件胆大细心的工作，对敌情要不断地侦察、研究和判断，才能适时定下正确的决心。”现代战争是精确战争，任何一个细节都可能成为决定战争胜负的关键因素，任何的疏忽大意都可能引发“马踏铁蹄效应”，造成无法弥补的损失。唯有始终保持心细如发的精细、精准、精心，才能在战场上把握制胜先机，掌握战场主动。

结得千层茧，练就冲天翅。50多岁的景海鹏训练时每天完成600个俯卧撑、600个仰卧起坐、上千次跳绳，将70多本手册指南、上万条指令熟记于心；开舱手刘文博为了保证开舱泄压持续平稳，长期做指卧撑提升手指力量；返回舱搜救队员们反复勘察东风着陆场的每一片土地，在脑中“复制”了“东风着陆场搜救导航系统”……无数航天人日复一日地将本领锤炼扎实，才有了载人飞船任务的一次次成功。

操千曲而后晓声，观千剑而后识器。没有千锤百炼，谈何臻于至境？一切真本事都是苦练精学练就出来的。同样的装备，由于操作者熟练程度及精神状态不同，其发挥的效能也会不尽相同。“三栖尖兵”刘珪，一个踢枪上膛的快速射击动作，就反复练习了5000多次，终于练就了“脚跟上膛、枪响靶落”的绝技。每名官兵都应一丝不苟钻研战争，一门心思准备打仗，一腔热血投身战场，把“手中活”练精、把“必杀技”练强，为强军打赢、制胜强敌积蓄力量。

航天科技是当今世界最复杂、最庞大、最具风险的领域。从无人飞行到载人飞行，从一人一天到多人多天，从独自飞行到太空会师……时至今日，我们已经建成了属于自己的“太空家园”，在浩瀚宇宙拥有了一方温馨港湾。2021年至今，中国载人航天走过了空间站关键技术验证阶段和建造阶段，突破掌握8项关键技术。载人航天领域创造的中国高度、中国速度、中国精度，是一代代航天人追求精益求精的结晶。

指挥控制精确化、武器弹药信息化、火力打击远程化、作战空间多维化、能量释放有效化、毁伤评估一体化……正是在先进技术的支撑下，精确侦察、精确定位、精确控制、精确打击、精确评估等成为可能。全军挂像英雄苏宁曾经在日记中写道：当你看到外军指挥系统一秒钟处理几万个数据，指挥战争效率成倍增长，而我军指挥员们还用铅笔在地图上点点时，作为一个中国军人，你不着急吗？当你看到外军炮兵采用一个不同方法，就能用100发炮弹打出200发的效果时，作为炮兵指挥员能不奋发进取吗？打赢未来具有智能化特征的信息化局部战争，要求全军官兵进一步增强科技认知力、创新力、运用力，熟练掌握新装备、提高新技能、探索新战法，把“精确”二字落实到部队建设、训练、管理、作战的全过程、全领域、全要素，确保每一个阶段、每一个环节、每一个作战单元、每一个作战要素都体现精准化、提高精准度。

（作者单位：69246部队）

“必读”莫止于“读过”

■张夜飞

画里有话

“为学如登万仞山，欲临胜景莫畏难。”参加第二批主题教育的单位将“学思想”摆在首位，把加强理论武装作为重中之重，组织广大官兵精读研读《习近平著作选读》《习近平论强军兴军》等必读书目，从党的科学理论中悟规律、明方向、学方法、增智慧，努力把看家本领学到手。

指定权威教材，开列必读书目，是我们党加强理论武装的优良传统和重要经验。主题教育要求的必读书目，对于学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想来说，是最基本的、最基础的、也是最重要的、最常用的。官兵通过原原本本学习，认认真真领会，能够更好地理解把握党的创新理论的基本精神、基本内容、基本要求。然而，少数官兵在学习上，只求读过，并没有入脑入心、见诸行动。

毛泽东同志讲过，学习一定要学到底，学习的最大敌人是不到“底”。学习贯彻党的创新理论如掘井汲泉，必然要经历一个由表及里、由浅入深的过程。只有钻进去、钻得深、钻得精、钻得透，才能探得源头活水，品尝到真理的味道。在学习必读书目时，不能满足于“学过了”“读过了”“看

过了”，必须下一番真功夫、苦功夫、实功夫，始终保持“吃小米饭、攻理论山”的那股精神和劲头。

学之愈深、知之愈明、行之愈笃。推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往实里走、往心里走，就要在深化、内化、转化上下功夫。坚持全面系统学、及时跟进学、深入思考学、联系实际学，把科学理论蕴含的立场观点方法，把“六个必须坚持”的世界观和方法论、“五个坚持”的军事观和方法论，贯穿于头脑中、对接在实践上。坚持在常学常新中加强理论修养，在真学真信中坚定理想信念，在学思践悟中牢记初心使命，在细照笃行中不断修炼自我，在知行合一中主动担当作为，切实把学习成效转化为坚定理想信念、锤炼党性的高度自觉，转化为指导实践、推动工作的强大力量。

理论的精髓蕴含在原文原著之中，原原本本学习是掌握科学理论的基本途径。在学习必读书目时，一些好的辅导课程、辅助学习材料和心得体文章也是必不可少的，但是不能本末倒置。早在一个多世纪之前，恩格斯在写给友人的信中就说：“我请您根据原著来研究这个理论，而不要根据第二手材料来进行研究”。我们应在读原著、学原文、悟原理上下功夫，做到知其言更知其义、知其然更知其所以然。



作者：周洁

谈训论战

“糟糕彩排”是精彩的前奏

■杜俊 刘家岐

新中国是中国共产党领导的社会主义国家，祖国的命运与党的命运、社会主义的命运密不可分。只有坚持爱国和爱党、爱社会主义相统一，爱国主义才是鲜活的、真实的。早在20世纪80年代初，邓小平同志就指出：“有人说不爱社会主义不等于不爱国。难道祖国是抽象的吗？不爱共产党领导的社会主义的新中国，爱什么呢？”

军人生来为报国。高原边关，岗巴营官兵在生命禁区，用青春和热血，坚守着“不把主权丢了、不把领土守小了”的庄严承诺；扎根“南海戈壁滩”，中建岛守备部队官兵以苦为荣、以岛为家，践行着“人在礁在国旗在”的铮铮誓言；大山之中，“东风第一旅”官兵以山石为伴、与寂寞为伍，默默守护着大国重器……这些平凡的官兵以高尚人格坚守岗位，将爱国热情化为练兵动力，以家国情怀托举强军使命，“什么也不说，胸中有团火，一颗滚烫的心哪，暖得这钢枪热……”

1935年，著名教育家张伯苓在南开大学开学典礼上问了3个问题：你是中国人吗？你爱中国吗？你愿意中国好吗？这3个问题，是历史之问，更是时代之问、未来之问。我们当一代一代这样问下去、答下去。

玉渊潭

丘陵……祖国啊，她是一首唱不完的恋歌，一篇写不尽的美文……”

放眼今日之中国，欣欣向荣、生机勃勃，14亿多人民意气风发、顽强拼搏，“70后、80后、90后、00后，他们走出去看世界之前，中国已经可以平视这个世界了”。一如方志敏烈士憧憬的未来中国那样，“到处都是活跃跃的创造，到处都是日新月异的新进步……”

中国之所以能成其为中国，正在于有千千万万中国人生于斯、长于斯，情感系于斯、认同归于斯。“国家者，载民之舟也。舟行大海中，猝遇风涛，当同心互助，以谋共济。”

前不久，十四届全国人大常委会第六次会议表决通过的《中华人民共和国爱国主义教育法》特别强调，要“增进对伟大祖国、中华民族、中华文化、中国共产党、中国特色社会主义的认同，构筑中华民族共有精神家园”。

当代中国，爱国主义的本质就是坚持爱国和爱党、爱社会主义高度统一。

祖国，一首唱不完的恋歌

■王朝

1989年，科学家黄令仪去参观一个国际芯片展览会。在一周时间里，她跑遍了会场的展位，却没有发现一个来自中国的参展商。她下定决心：“我一定要让世界看到更精尖的中国芯片。”在她和同行的不懈努力下，一大批国产高性能芯片应运而生。“我这辈子最大的心愿就是匍匐在地，擦干净祖国身上的耻辱。”她让我们感受到了一种“去不掉、打不破、灭不了”的爱国心、强国志。

“振兴中华，乃我辈之责”，这是战略科学家黄大年大学毕业时立下的爱国报国之志。当祖国需要时，他毅然放弃国外舒适的工作生活，“做一朵小小的浪花奔腾，呼啸加入献身者的滚滚洪流中推动历史向前发展”。为了科研攻关，他像陀螺一样转到极限，多次累倒在工作岗位上。一次，经紧急抢救苏醒后，他抱着怀中的笔记本电脑，叮嘱旁边的同志：“我要是不行了，请把我的电脑交给国家，里面的研究资料很重要。”

中华儿女历来崇尚“修身、齐家、治国、平天下”的远大志向，“天下兴亡，匹夫有责”的慨然担当，“封侯非我愿，但愿海波平”的博大胸怀，爱国主义精神早已深深植根于心中，成为流淌在中华民族血脉深处的精神基因，激励着一代又一代中华儿女为祖国发展繁荣而不懈奋斗。

“国”字在心，让多少人热泪盈眶、心潮澎湃。家国情怀，激励多少人饱尝艰辛而不屈、甘于奉献而无悔。李保国“把自己变成农民，把农民变成自己”，只想农民早日脱贫致富；南仁东一越越勘探重峦洼地，只为打造世界最大单口径巨型射电望远镜；黄旭华隐姓埋名三十载，只为万里海疆能因核潜艇的守护而更加安宁……

鲁迅说：“吾国美丽最可爱之中国也！”而世界之天穹，文明之鼻祖也。”路遥在其散文诗《祖国到底是什么》中写道：“祖国是什么？她是山，是海，是森林，是草原，是村庄，是城市，是莽莽无限的沙漠，是绵延起伏的

戏剧界有一个说法：“糟糕的彩排预示着成功的首演。”意思是，对彩排中出现的问题不用太过担忧，只要及时纠正，正式演出时自然能取得不错的效果。这对部队组织训练、比武、演习等同样具有借鉴意义。

戏剧是一门综合性艺术，需要台上台下各个部门人员的密切配合、相互协作，才能呈现出完美的演出效果。所谓“糟糕的彩排”，其实是把正式演出中可能出现的问题提前暴露出来。可以说，这种“糟糕”是精彩的前奏，是完美的序曲，是演出成功的必经之途。如果为了所谓的面子或其他原因害怕出现“糟糕的彩排”，而在彩排时人为减少要素、降低标准，看似一切顺利，到真正演出的时候就可能出现问题甚至导致演出失败。

隔行不隔理。实战和训练是军事实践活动的基本形态。训是对战的设计和预实践，战是对训的应用和检验，战与训相互促进、相辅相成。就像戚继光在《纪效新书》中写的那样，“设使平日所习所学之号令营艺，都是照临阵的，及至临阵，就以平日所习者用之，则操一日必有一日之效，一件熟便得一件之力”。演训场上，无论你失败多少次，暴露多少问题，都可以纠正和重来；而战场上容不得半点闪失，更不可能从头再来。如果为了演训场上的好成绩

或安全而搞“假把式”，就会为未来战场埋下失败的隐患。

追求胜利是军人的本能。但是，追求的胜利必须是货真价实的，而不是为了胜利去弄虚作假。平时的演训中，认清问题比取得名次更宝贵，吸取教训比胜负得失更重要。今天在演训场上输得起输得明白，明天才能在战场上打得赢。对军人来说，宁要明明白白的输，也不要自欺欺人的赢。如果演训场上忌讳失败、回避问题，就会在一次次“屡战屡胜”中蒙蔽双眼，迷失方向。

“千丈之堤，以蚁穴之穴溃；百尺之室，以隙隙之烟焚。”平时多解决一个问题，战时就多一分把握的胜算。问题解决得越彻底，战场打赢就越有保证。现代战争是体系与体系的对抗、系统与系统的较量，哪一个作战环节出错，都可能导致“一着不慎，满盘皆输”。“在信息化战争中，你可能拥有100:1的优势，但是，这种优势可能因为一根保险丝而全面改变。”出现问题不可怕，关键要有把问题挑在刀尖上的勇气，逐条逐项抓好整改，把问题真正解决在“枪响之前”。我们要勇于面对自身短板弱项，不等不靠、不遮不掩，彻查彻究、立行立改，以“一失万无”的警惕做“万无一失”的准备，绝不能把问题整改留给“下一次”。