

培养打仗型国防动员人才

■赵天翔

战略论苑

强军之道,要在得人。随着战争形态急速演进,新时代人民战争的内涵与外延不断丰富拓展,国防动员系统履行好支援保障打赢职责,必须因势而动、与时俱进,抓住人才队伍建设这个关键,培养一支满足未来战争支前需求的人才队伍。

新时代人民战争催生国防动员新变化

国防动员因战而存、为战而备,战争形态、制胜要素的迭代升级,正驱动国防动员发生深刻变化,动员体系军地一体、动员领域不断拓展、动员响应速度加快、动员形态综合集成。

支援保障总体作战要求动员体系向军地一体覆盖。新时代人民战争前端是激烈的军事对抗,背后是综合国力的较量,即国家政治引领力、经济支撑力、外交影响力、军事科技力、动员组织力和民族凝聚力的比拼,是典型的国家总体作战。这就要求国防动员必须构建“军地一体统筹、平战一体准备”的支前格局,以“人”为核心,调动一切积极因素、整合一切优质资源、共享一切先进成果,筹划塑造、凝聚和释放新时代人民战争的伟力,保持并增强国家战略能力,全力配合与支援保障战场作战。

应对全维混合战要求动员形态向综合集成转变。新时代人民战争既有传统领域的有形对抗,也有经济、金融、外交、科技、网络、舆论、法律、心理等领域的无形对抗,呈现全维交织的混合战争形态。这就要求国防动员必须走出传统类型、单一军种、线性保障的老模式,建立保障要素齐全、功能多元、广域覆盖的综合动员体系,以人为支撑,统合需求、供给、调配、畅通人员流、信息流、物资流,实现政治、经济、外交、科技、认知等各领域资源统筹运用,应对全领域对抗、赢得综合比拼。

保障智能化信息化作战要求动员向新域新质拓展。新时代人民战争将涌现出以体系为支撑的无人机蜂群作战、以人为主导的人机协同作战、以算法为

依托的智能认知作战、以云脑为中心的数据开源作战、以制智为目标的全域渗透作战等全新样式,信息优势、智能优势将成为制胜的关键因素。这就要求国防动员必须充分发掘网络空间、人工智能、生物医药、海洋太空等战略性新兴产业领域的优质民用资源潜力,集中人智资源、积聚智能优势,为形成非对称战略优势奠定坚实基础。

服务多域精确作战要求动员响应即时高效精准。新时代人民战争作战行动推进快、作战进程变化快、作战场景转换快,更加强调瞬间制盲、即时打击、精确毁瘫、快速制胜,时间要素价值越来越高,使得作战准备的时间越来越短,平时和战时界线趋于模糊。这就要求国防动员必须具备快速反应、快速转换、快速释能的响应能力,以充分发挥动员功效,即时接收作战部队提报的保障需求,随时精确匹配最优潜力资源,按时精准供应部队所需资源,为战役创建即时优势窗口提供快速高效的保障。

国防动员新变化引发人力资源新需求

人是国防动员能力生成中最关键、最重要、最基本的因素。国防动员体系、形态、领域、响应等全方位转型升级,迫切需要与之相匹配的人才队伍来支撑。

广域动员需要政治过硬的人才。适应国家总体战需要,有效动员各个领域的力量资源,根本的还是要把握政治贯穿全程全域。这就决定了政治能力必须摆在国防动员人才培养的第一位。首先,要有很强的政治判断力,能够洞观国际国内形势、敌我双方斗争态势,在大局全局下前瞻思考、通盘谋划、科学布势。其次,要有很强的政治领悟力,能够深刻领会党中央、中央军委和习主席的战略意图,全面理解动员任务,精准实施动员行动。另外,要有很强的政治执行力,能够从政治上看待和落实动员任务,战胜困难、打通梗阻,坚决把党中央、中央军委和习主席的命令指示一贯到底。

联合动员需要谋战研战人才。基于全维混合战形态,形成联合作战整体威力,必须依托各战略方向、各力量体系、

各保障资源的一体化联合动员。这就决定了国防动员人才必须具备过硬的军事素养。能够跟进把握战争形态、军事理论、制胜机理更迭变化,出见解、献策略、提对策;能够熟知军事政策法规、战略战役方向主要任务、辖区部队基本情况,有的放矢精准准备、预置准备、过细准备;能够全面了解掌握国防动员基本内容和实施流程,筹谋划安排、会组织指挥、会动员演练和会建设管理。

体系动员需要军地兼备的人才。针对新时代人民战争全域对抗的实际,国防动员更加强调全民动员聚能、军地统筹蓄能、完善机制强能。这就决定国防动员人才能够胜任军地协调新要求,既懂抓战斗力建设也懂抓经济生产力,善于抓住国防和经济建设的契合点,在基础设施建设中贯彻国防需求,在重点领域推动国防与经济统筹发展。既知民所有又知军所需,摸清“民有军缺”底数、挖掘“民强军弱”潜力、打造“民建军用”力量,发挥“民力军援”作用;既懂军队编制又懂地方领导体制,娴熟运用党管武装制度,依托国防动员体制,巩固国防动员组织领导。

精敏实时动员需要智能复合型人才。随着新时代人民战争的演进,国防动员平战一体、敏捷响应、以智聚优特征更加突出,这就决定国防动员人才必须具备较高的科技素养。要有科技敏感力,能够及时准确把握信息通信、高端制造、材料能源、无人智能、生物仿生等前沿技术的发展状况,提升科技动员意识;需要精通专业,适应新域新质岗位细分、任务细化的新变化,对本领域前沿科技、成果运用、转化释能贯通掌握;要有创新能力,具备一专多能的知识结构、一题多解的分散性思维、一鼓作气的执行力,为国防动员高质量发展提供助力。

人力资源新需求召唤人才供给新格局

支援保障打赢新时代人民战争,应紧跟上级决策部署,紧贴现实需求,紧盯短板弱项,为战育才、为战选才、为战育才,实现人才链与动员链嵌套耦合。

树立人才全域供给理念。基于国防动员转型升级的实际需求,拓展人才供给视野。以“战争所依”为指向,把人

才培养作为建设打仗型国防动员的基本支撑,全方位各领域谋划抓建。以“援战所用”为准绳,延展国防动员人才概念,把地方党政领导、国防系统人员、社会组织成员和科技、法律、宣传、双拥等各战线的人员纳入动员范畴。以“动员所需”为基准,更新对国防动员人才的认知,构建多层次、多类别人才模型,牵引形成覆盖全社会的战争潜力生成体系。

构建人才多元孵化体系。适应国防动员人才队伍新变化,构建军地院校教育、涉军领域共育、动员岗位实践、统合职业教育等“军地双线、多元一体”的新型国防动员人才培养体系。在军地高等院校设置国防动员专业、军事课程,讲授基本通识、动员基础。完善项目合作、人才协作、购买服务等机制,调动多方社会力量支援。用应急任务、演习演练等搭建国防动员实践平台,打通衔接院校教育、多方共育和动员建设关键环节。统筹军地职业教育,贯通人才生长始终,动态固强补弱。

推行人才精准储备模式。以“小核心、大外围”“前台+后台”的思路,把直接参与动员人员与外围支撑力量捆在一起储备。建立人才库,掌握战争需求细化动员准备任务、细分岗位专业,实行动员资质认证制度,分层分类建立人才池,精准掌握人力底数。绘制人才树,根据动员所需,构建应急补充测算模型,对人力资源进行成体系、成单元的功能模块式预置编组,战时实现快速响应。形成人才流,研发国防动员人岗适配信息系统,推行“使用管理在军方、支撑保障在地方”的分布式作业模式,使人力资源精准匹配、高效释能。

强化人才培养制度保障。体系优化制度,运用系统工程方法,把握军地法规内在逻辑关系,统住结合部、消弭冲突点,上下、军地一体论证设计各项动员人才培养保障政策制度,实现有机衔接、综合集成。建设完善配套制度机制,发挥各级主观能动性,结合实际细化教育培训、选调交流、军地兼职、征召征集等政策制度,确保权责明晰、规范具体。提高制度执行力,畅通人才培养保障政策制度执行情况反馈渠道,建立矛盾问题军地会商解决机制,规范联合督导方式,明确问责主体,实现各司其职、落地落实。

(作者单位:陕西省军区)

思考笔谈

“十年磨一剑”,习主席多次引用此语,激励广大党员干部。党的二十大报告指出,要加强实践锻炼、专业训练,注重在重大斗争中磨砺干部。一个“磨”字寓意深长,发人深思。

磨,磨炼、磨砺、磨合,好事多磨。“宝剑锋从磨砺出”,磨出锋锐;“千磨万击还坚劲”,磨出坚韧;“臣剑时磨待时断”,磨显身手……党员干部要培根铸魂、明心正道,增强本领、有所作为,少不得一个“磨”字,享受“磨”之过程,增长“磨”之功力,当有积极的心态和姿态。

磨,就要站风口浪尖。“庭院岂生千里马,花盆难养万年松。”经风而见世面,在重大斗争中磨砺自己,就要敢于搏击风口浪尖。“浪尖”由不同方向的水流激起,所在位置波浪冲击力大、速度快且凶险异常。此是大好“磨砺场”,挺得住,便是“中流击水”;干得好,便是“乘风破浪”。置身火热斗争中,一场磨砺一堂课。在“矛盾窝”里摸爬滚打,弄清盘根错节就会炼出火眼金睛,经过条分缕析就会换得鞭辟入里;当几回“热锅上的蚂蚁”辗转腾挪,才会遇事稳得住心神、保持清醒,沉着应对。鲁迅先生说:“危险令人紧张,紧张令人觉到自己生命的力量。在危险中漫游,是很好的。”党员干部只有经受严格的思想淬炼、政治历练、实践锻炼,在复杂严峻的斗争中经过一系列磨砺,才能锻造成为烈火真金。奋进新征程、建功新时代。发扬斗争精神,就要始终保持共产党人敢于斗争的风骨、气节、操守、胆魄,不信邪、不怕鬼、不怕压。坚持敢于斗争,就要坚决冲锋在第一线、战斗在最前沿,在火热的实践中练就敢于斗争的硬脊梁、铁肩膀,在大是大非面前敢于亮剑,在矛盾冲突面前敢于迎难而上,在危机困难面前敢于挺身而出,在歪风邪气面前敢于坚决斗争,才能炼就金刚不坏之身。

磨,就得“下苦功”。在纪录片《领航》第一集里,梁家河村民刘金莲介绍当知青排队时的习近平,“他能受下罪,能吃下苦,在担麦子的时节,他挑子不担小担,就把那个大担子,肩膀压得疼得不行了,他把我衣裳脱下来,叠成坎儿,就衬在肩上。皮皮脱了一层又一层,他坚持回回还要担。”磨,就要有这样的劲头,越吃劲越铆劲,磨出铁一般的肩膀、磨出铁一般的意志、磨出铁一般的担当。“梅花香自苦寒来”,吃得苦,方有为之。敢磨、能磨、善磨,磨而强能、磨而见效,就得有“铁砚磨穿,寒毡坐透”的功夫。苦地方、险地方,建功立业好地方,但是“不下苦功夫不开”;唯有以“苦”励志,以“苦”润德,以“苦”砺志,“苦战能过关”,方有“苦后甜”。下苦功,更在于思想勤奋。一切磨砺,不是机械被动挨磨,而要“慎而思之,勤而行之。”磨而有所思、有所悟,方能磨出自觉性、磨出成就感来。习近平七年知青岁月,在梁家河和农民一块苦、一块干、一块过,闯过

涵养「磨」的功力

■王晓河

了跳蚤关、饮食关、生活关、劳动关、思想关,练就了好身板,也培养出了坚定的信念:要为人民办实事!平庸的人躲避苦,优秀的人不怕吃苦,杰出的人自找苦吃。有了千锤百炼、吃得千辛万苦,才有外在之为。

磨,就得久久为功。从备战到备侨再到主份,为了追逐一飞冲天的梦想,邓清明准备近25年,磨砺近25年,也等待近25年。邓清明始终认为,“作为航天员,坚守飞天初心,永不停歇训练,是我的常态、更是我的姿态”。人在世间磨、人在事上磨,不是消磨、磨耗、磨灭,而是主动磨、自觉磨,锲而不舍、久久为功。要深悟“兢兢以强”之道。磨砺不能像小和尚念经有口无心,也不能三天打鱼两天晒网,要始终保持一种危机感、磨而不辍,做到败而不馁、胜而不骄、满而不溢。要深谙“善败不败”之理。逆境的磨砺最历练人。不因失败而心灰意冷,不因跌倒而一蹶不振,屡败屡战,方有胜算机会。要树立“更上层楼”之志。磨,要“不教一日闲过”,要求得“苟日新、日日新、又日新”,要有生龙勃虎。鲁迅先生说:“人生即不在拼凑,而在创造。”磨砺可能多在“平流无石处”,谨慎小心不懈怠,平凡之中求不凡,就会在司空见惯中独树一帜,在以习以为常中另辟蹊径,磨出灿烂辉煌。

“能受天磨真铁汉。”经风雨、见世面,挺肩膀、敢担当,在磨砺中笃行,在笃行中磨砺,磨得“心如铁坚,志比钢强”,必会成为可堪大用之才。

失败多从“自败”始

■张西成

谈兵论战

人们常说,天有不测风云,人有旦夕祸福。在兵戎相见的战场,福祸安危突如其来,更隐藏着一种神秘色彩。一般来说,攻守进退,生死存亡,有其内在的演进规律,幸运之神不会偏袒任何一方。然而,不少时候,一方败亡的导火索并不是由敌方向点燃的,恰恰是己方,是自己亲手已向万劫不复的深渊。

一战期间,有个“波斯猫”的故事大家耳熟能详。当时法国和德国交战,法军在前线构筑了地下指挥所,人员深居简出,十分隐蔽。不幸的是,他们忽略了某位长官养的一只波斯猫,而且这只猫几乎每天早上到附近一座坟包上晒太阳,这一颇有规律的细节被德军一名参谋发现。德军在经过一系列推论之后,断定那个地方是法军的一个高级指挥所,于是集中炮兵火力实施突袭。事后查明,法军指挥所人员全部阵亡。

周文王一次在与姜太公交谈时,问道:“圣人之道,它为什么会衰败,又为什么会兴起,这其中的道理,你能说给我听听吗?”姜太公回答:“见善而息,时止而疑,知非而处,这三者,是它衰败的原因。”意思是说,明明知道某些事情是正确的,却因懈怠而不去做;明明是唾手可得到的机会,自己却迟疑不决;明明知道是不好的事情,却一直在做,怎么也改不掉。“波斯猫”的教训就是如此,明明知道战场对决是一件必须认真对待、稍有不慎就要流血死人的大事,那位法国军官却视同儿戏,玩心不改。本来带着宠物出来晒太阳不合时宜,竟还放任它每天出来晒太阳,最终泄露天机、引火烧身,这难道不是自己找着挨打吗!

从古到今,认真分析那些战败者的败因,其实并不完全归结于对手有多强大、

多狡猾,从某种程度上说是败给了自己。《兵经》曾提出使敌犯错的七种方法:“示弱使怠、交纳使慢、习处使安、屡赏使玩、时出使耗、虚警使防、挑骂使怒。”即向敌人示弱使敌疏忽,疏忽则不备;给敌人交纳贡品使其轻慢,轻慢则必骄;长期同敌人相处使敌感到安全,居安则必危;每每采取相同的行动使敌人习以为常,常见则不疑……面对现实远比这些更丰富多彩

的迷惑欺骗手段,如果“我”是那个被实施的对象,又该如何呢?事实上,那些战场上吃亏上当者,大都表面上的假象蒙蔽了双眼,大都与自身的思想麻痹、精神懈怠、心存侥幸、玩忽职守、疏于戒备息息相关。

有道是,许多事都可以重来,许多事都可以尝试,唯独战争是个例外;许多事都可以原谅,唯独战场上的失利无法原谅,尤其是因麻痹大意所造成的失利更是无法原谅。这是因,作战活动不同于一般的社会实践活动,这次损失了,下次可以补回来,而以国家利益和人的生命为代价的战争行动则是“亡国不可以复存,死者不可以复生”。更何况现代战争发现即摧毁、首战即决战,胜负常以分秒计,一次遇挫很可能满盘皆输,一次失败也许将一蹶不振。所以,不要拿“失败乃成功之母”来安慰、宽恕、原谅自己,因为战争绝不会给你有为错误“买单”的机会,靠痛定思痛、亡羊补牢恐怕也难有扬眉吐气之日。

胜人者先自胜,失败多从“自败”始。未来战争,我们要战胜高技术强敌,需要做的工作很多,但至为关键的还是要改造自我、强大自我。要紧盯科技之变、战争之变、对手之变,注重用首战必胜标准对待每一次训练,用万无一失的要求检视每一项准备,务必把那些精神状态上的漫不经心、能力素质上的短板弱项及各个环节的苗头隐患摆上议程,真抓实干,争取少犯主观性错误,坚决不犯颠覆性错误,确保不战则已、战则必胜。

提高联合作战国防动员演练质效

■任哲

动员纵横

战争形态决定国防动员形态。现代信息化战争是多维一体的联合作战,支援保障打赢战争,必须抓好联合作战国防动员演练,以检验完善动员方案预案,制订措施固强补弱,不断提高支援保障能力。

搞好“联”的顶层设计

联合作战国防动员演练是支援保障打赢未来联合作战的预实践,提升演练质效,关键之一是要抓好顶层设计。联合作战重在联合,国防动员演练应坚持以联为纲,立足融入联合作战体系,用联定案、以联制胜。

一是演练设计突出联。信息化条件下的一体化联合作战节奏快、消耗大、对抗广,支援保障要求举国力量整体融合、多域要素高效联动,各条战线、各支援力量、前方后方一体衔接。筹划设计国防动员演练方案时,应以支援保障联合作战需求为牵引,以军地一体联合保障为主线,将联合理念贯彻到动员演练计划制订、行动实施、综合保障中去,全系统、全要素、全流程嵌入联合作战演练。二是内容设置突出军地联合。联合作战国防动员演练是未来战场支援保障预实践,演练内容设置必须树立底线思维,从实战出发,围绕高效适配、即时聚优需要,立足从最复杂情况、最困难的条件下出发,构建军地联合防御、联合保障、联合指挥等演练内容体系。三是演练行动突出军地联动。在演练行动中,着力解决当前联合作战国防动员指挥效能不高、军地协同不畅、行动控制不精等问题,以潜力资源最优配置、联合行动最快处置、应急保

障最大效能为目标,采取先分后合、逐级联合的方式,按照由低到高、由专到全、逐层递进的步骤,军地一体练联合指挥保障协同,练联合保障机制运行,练联合动员潜力转化,实现国防动员演练方案与联合作战行动方案紧密衔接、有机统一。

打通“联”的指挥链路

军地联合指挥是支援保障联合作战的“神经中枢”,国防动员演练应按照联合作战指挥要求,构建结构合理、权威高效、指挥顺畅、运行规范的军地支援保障联合作战指挥体系,实现军队与地方双重控制、高效指挥。

一是全要素编组指挥机构。由地方党委、政府和军队共同组成国防动员演练支援保障军地联合指挥机构,将其纳入联合作战指挥体系统筹规划,自上而下规范机构设置、人员编组、运行方式、职能任务及隶属关系。根据演练课目实际情况,扁平化、弹性化、差异化设置指挥要素,然后依据指挥要素定人定岗,突出联合指挥功能,明确岗位职责,确保军地分工有序、衔接顺畅。二是全系统贯通指挥链路。坚持平战结合、军民兼容的原则,在整合现有动员指挥网络平台的基础上,建立以固定与机动、有线与无线等通信手段为主,各类民用车载移动通信设备为补充,点线面融合一体的国防动员军地联合指挥通信网络,共享数据链、融合指挥链,实现军地联合指挥高效、保密、不间断。三是全流程释放指挥效能。着眼联合作战背景下支援保障军地联合指挥任务特点,理顺军地之间、部门之间、要素之间的指挥协调关系,明确预编预设支援保障军地联合指挥机构的启动时机、程序与内容,建立情报信息共享、联合研判分析机制,突出各类联合支援行动的指挥

方式,优化供需对接、方案制订、潜力调配、效果评估等环节,着力提升军地指挥员整体筹划、掌控全局、快速反应、精准决策等能力。

调控“联”的力量资源

联合作战国防动员演练需调动军地多方资源、聚集多方力量、发挥多方优势,强调军地多维一体联动,建立与联合作战无缝隙衔接、高效协同的支援保障关系,形成快速响应、高效处置的国防动员支援保障能力。

一是统一部署军地支援保障力量。坚持政府主导作用与军队主动作为高度统一,按照统一指挥、专常兼备的支援保障军地联合作战指挥要求,完善决策、协调、执行三个层面军地联合指挥机构,充分发挥党委警民整体优势,区分组织、配合、协调、配属、保障五类行动,采取成建制编组、对口选编、跨域抽组、特需选聘等方法,科学统筹国防后各力量量和国防动员专业能力,通过一体化部署军地联合支援保障力量,全方位对接联合作战支援保障需求。二是围绕作战目标整体协调演练行动。综合运用军地联合支援保障力量,区分平时、急时和战时,明确军地指挥关系、指挥权责、指挥编组、指挥流程和指挥保障,着重把控支援保障演练行动的关键节点,按照统分结合、各有侧重、互为补充的要求,设置实地实案实情条件下不同支援保障课目,一体化展开编成编组、指挥决策、处理流程和运行保障等演练,提高军地一体协同支援保障能力。三是着眼保障效能联合调配演练资源。在军地联合指挥下,建立军地联合供保保机制,统筹调配接收、分配、使用动员征用物资。围绕平战转换、动员支前和战后补充三个重点阶段,根据演练进程和强度,实时调控军事需求,确保

其与资源潜力精准对接,依需释放军地联合支援保障效能。

提高“联”的保障效能

联合作战国防动员演练动用兵力装备多,物资器材消耗大,综合保障矛盾突出。应构建平战一体、军民一体的多元化保障模式,统筹整合军地储备资源,深化军地储备互补,形成物资共保、设施共用、力量共融、信息共享的一体化综合保障体系。

一是健全预储保障。随着战争节奏加快,新形势下提高军地联合支援保障效能,应依托浅近纵深交通枢纽及军民通用物资器材保障基地,对接全流程、全要素军地联合作战行动,构建作战物资供给直达仓储、多点配置储备物资的保障体系。对多域分布的装备、器材、物资,可视化动态跟踪其数量、位置信息、行动状态,确保信息实时共享,实现物资保障分散配置、集中调控。二是增强伴随保障能力。随着海陆空交通条件的改善、物流运输能力的提升,应充分发挥伴随保障及时、快捷、高效的特点,根据军地联合支援保障任务需求,编建油料补给、装备抢修、运输投送、医疗救援等伴随保障专业分队,采取依案对接、就近支援、接力保障等方法,模块化编入军地联合作战力量,拓展无人配送、空中运转、智能供给等新城新质保障手段,满足精准、快速的伴随保障需求。三是协调拓展军地联合保障。着眼提高联合作战支援保障效能,满足支援保障打赢需要,应按要求牵引、精准配送的原则,依托纵深覆盖、梯次部署、持续供应的保障体系,充分发挥军地各自保障优势,聚焦重点任务方向、重点保障区域、重点保障力量,建立高效的协调机制,畅通军地各部门、各行业之间的保障渠道。

(作者单位:湖北省恩施军分区)