

## 带兵人手记

## 一次家访，给连队留下“好苗子”

■第80集团军某旅干部 慕佩洲

战士邵建磊顺利晋升中士的第二天，我接到了他父亲打来的感谢电话：“多亏了您的那次家访。”

邵建磊是连队文书兼军械员，工作勤恳、业务精湛，是很有发展潜力的“好苗子”，被连队寄予厚望。但连队在今年第二季度进行留队意愿摸底时，邵建磊却含糊其词，似乎有了想走的打算。

没过多久，我就休假了。临近假期结束，我突然想起邵建磊老家距离我的休假地不远，遂决定到他家进行一次家访，了解一下情况。

家访是部队的老传统了，不过说实话，我此前从未做过。至于这次家访效果如何，我心里并不把握。

和邵建磊家人电话沟通时，得知我要来家访，他的父亲连说“太好了”。

家访当天，邵建磊的父亲早就在村口等着了。见到我的身影，他一路小跑过来，紧紧握住我的手，拉着我往家里走。

邵建磊家是个明亮整洁的农家小院，门梁上挂着“光荣之家”。

我进屋刚坐下，邵建磊的父亲就迫不及待地询问孩子在部队表现如何。

听我细数邵建磊在部队的表现和成绩，他的父亲顿时喜上眉梢，对我说：“部队可真锻炼人，小磊休假回来时，言谈举止都成熟了很多。”但随即，他语气一转：“这孩子要是能一直在部队干下去该多好！”

见状，我顺势提起邵建磊不想留队的事。没想到，邵建磊的父亲叹了口气，说孩子之前说过这件事。因为父亲和奶奶身体都不算好，邵建磊想退役回来照顾家里。

“您帮我好好劝劝他，家里的事不用他操心，让他一定要在部队好好干！”

至此，我弄明白了邵建磊犹豫不决的原因。我对邵建磊的父亲说：“我们也希望他留队！我们会努力做通邵建磊的思想工作，这个过程还需要咱们家人的帮助。”

听罢，邵建磊的父亲表示，一定会配合好连队工作，争取让孩子留在部



谢岩绘

队建功立业。

我正准备离开时，邵建磊家门前已经聚集了不少村民。“老邵家儿子真有出息，部队领导都来家访了！”在村民的交谈声中，我看到邵建磊的父亲挺直了身体，满脸的骄傲。

见我结束休假归队，邵建磊主动找上门，说起了家访这件事。我告诉他家里一切都好。他说，从未想过连队干部能去自己的老家拜访。

“我们常讲‘以连为家’，咱本来就是一家人。”见他态度似乎有所松动，我趁机劝说：“你家里的情况我已经了解了，有困难咱们一起解决。以后的路怎么走，你还是要看长远些。”

我给他分析了留队发展的前景，并告诉他上级对家庭困难官兵有相关的帮扶政策。说完，我拍了拍邵建磊肩膀。这个身高1米8的小伙子眼眶已经有些湿润。他临走时留下一句话：“我一定好好干，您就看我的表现吧！”

在这之后，邵建磊的改变有目共睹，不仅本职工作继续干得有声有色，在训练场上更变成了“嗷嗷叫

的小老虎”，整个人的精神面貌焕然一新。有的连干部向我感慨：“你的家访真有效果！”

时间临近军士选晋考核，邵建磊的父亲给我打来电话：“小磊说正在积极备战考核，压力有点大，您感觉他能考好吗？”我告诉他，邵建磊的训练成绩很不错，稳定发挥就可以，请他放心。过后，我专门找邵建磊谈心，帮他分析训练成绩，开导他放下心理包袱，

## 编辑感言

■胡璞

家访是部队的老传统，方法并不新鲜。如今随着通信技术的发展，更加便利的联系方式，取代了这个看似跟不上时代步伐的“老传统”。但同时，越来越多的年轻基层干部，愿意利用个人休息时间，专门去战士家中做家访，单单这件事本身就足以令人欣喜。

世上无难事，只怕有心人。站在“局外人”的角度看，这名基层干部的家访之所以能起到积极作用，为连队留下人才，很重要的原因在于他“用心

抓紧时间补短板、固强项。最后的结果令人欣慰，邵建磊凭借优异的表现顺利留队。

回顾整件事，我从没想过，休假期间的一次家访竟给连队留下了一个“好苗子”。

去年到连队任职之初，我曾听资深的带兵人谈到部队和家庭联培共育的事，但当时没太在意。而且以前通常逢年过节，我才给战士家里打电话，从未想过官兵家庭能在连队工作中发挥多大的作用。

但这一次，我改变了看法。家人是官兵们非常重要的情感支柱，对他们的思想和心理状态影响很大。可以说，部队是官兵实现自我价值的“前方”，家庭是官兵安心扎根军营的“后方”。如果双方形成正向合力，就能有效解决很多看似棘手的思想问题，激发官兵们的干事创业热情。

“如果我表现得更好，您能不能也到我家家访？”最近有一些战士主动向队里提出这样的要求。说实话，受限于路程、时间、工作任务等原因，逐一去战士家里做家访并不现实，但好在如今通信便利，以后我会更加重视“电话家访”，充分发挥家庭的联培共育作用。当然，我也会利用休假等时机继续进行实地家访。

（杨庆宇、本报特约记者付君臣整理）

工作、用情带兵”。编者与他沟通时，他的一句话令人印象深刻：“带兵的方法并不需要多花哨，关键是要以真心换真心，以真情共真情。”是真正想把工作干出实效，还是仅仅满足于“完成了”，带兵人的态度很大程度上决定着最后得到的结果。

“你尽管努力，生活总会还你惊喜！”在编者看来，带兵的逻辑也是如此。只要一心想干事，努力去干事，最后就一定能够于成事。请相信，用心的付出终将有所回报。

一个周末，我正在宿舍思考下周排班里工作，战士小李突然走过来报告，说他申请请上休假。

当时，我满脑子都是工作上的事，没等他说完就下意识地反问：“很急吗？能不能等一等？”

小李的声音戛然而止，停顿了几秒后才开口说：“我也不是很急，您先忙吧！”

等我感觉到不对劲时，小李已神情落寞地离开。这个画面一直在我的脑海里挥散不去，那天下午，我便有意识地关注小李的一举一动。

小李依旧在认真工作，只是眉头紧锁着，还主动避开与战友交流，明眼人一看就知道他有心事。

后来偶然的机会，我无意间听到小李和妈妈打电话，终于弄清了他想休假的原因。小李的妈妈身患疾病、久治不愈，他想趁着休假带妈妈到大医院看看，否则无法安心工作训练。

想了想，我心里有了主意。我找到小李，先就上午的态度向他道歉，随后立即带着他找到连长说明情况，用最快时间办完了休假审批手续。我还特意写了一封信，让他转交给他的妈妈。信上，我表扬了小李近期的优异表现和取得的成绩，并叮嘱她注意保重身体，有什么困难可以向部队提出来。

当一切落定，小李连连对我表示感谢。我突然想起读军校时的一段经历。一次越野训练，我不小心崴了脚。为了不耽误日常学习训练，我忍着不适，谁也没告诉。直到紧急集合，我在下楼梯时，一个没站稳，径直摔了下去，结果伤上加伤。

我一瘸一拐走进学员队长办公室，还没开口，队长就对我说：“先把伤治好，再来说明情况。”就这么一句话，温暖了我许久。事后，队长知道了原委，对我进行了批评教育，告诫我身体不适要及时汇报，不要带病参训。

换位思考，如果当初队长反问我“你怎么这么马虎？下个楼都能受伤”，那我得有多伤心啊！

“怎么这么慢？”“你做得很好了吗？”“这就是你的标准？”……回想日常带兵过程中，有时战士们的表现不能令人满意，我会不假思索进行反问。虽然

并无恶意，但对战士们来说，这些话可能如利箭扎心。

那天晚上就寝后，躺在床上反思工作，我意识到了自己的问题。暗下决心积极改正：以后，无论在工作还是生活中，对待战士少用反问句，要耐心倾听、主动提醒、积极回应，营造和谐温暖的集体氛围，当一名合格的带兵人。（雷雪冰整理）

## 带兵少用「反问句」

■第八十三集团军某旅 胡天磊

## 有话想说，给我E-mail

投稿邮箱：解放军报投稿平台

## Mark军营

9月上旬，武警重庆总队执勤第一支队组织开展队列训练，塑造军人形象气质。郭传伍摄

## 营连日志

## 安排工作，不妨「多说几句」

■李尊民 崔浩浩

工作开展得并不顺利。

一天，营里通知该连负责设置训练场地。当时，王粤华正准备去团里开会，于是赶紧叫来连值班员张小强，安排他带人完成。受领任务后，张小强想询问具体要求，王粤华匆匆说道：“这事你自己把握，我看结果就行，注意人员安全。”

按理说，经验丰富的班长骨干完成设置训练场地任务应该驾轻就熟，可等王粤华开完会回来检查时发现，到处都是问题，而且和营里的要求很不一致。

“忙活了一早上，结果全是无用功！”王粤华先将张小强批评了一顿，紧接着带领全连官兵加班加点重新设置训练场。

似乎事情到此就该告一段落，晚上点名后，张小强主动找到王粤华：“今天设置训练场地，我都是按以前的标准进行的，严把各个环节，但您说回来只看结果就匆匆离去，我不知道上级有新的要求……”

听到这，王粤华才反应过来，在安排这项任务时，他忘了传达营里的新要求。

可谓“一语惊醒梦中人”。王粤华反思发现，自己在工作确实存在类似问题：安排工作时，一味强调结果，很少明确具体要求，而且对官兵们是否遇到困难关心不够，以致一些工作推倒重来，影响了大家的积极性。

王粤华意识到，如果照此发展下去，连队工作可能会出现更多问题，于是决定找个机会，和骨干们开诚布公地谈一谈。

“最近任务多、压力大，我却当起了‘甩手掌柜’，安排工作重结果轻过程……”连务会上，王粤华率先进行了自我检讨。随后，骨干们针对这段时间连队工作开展中存在的问题进行了剖析和反思，并就日后如何高效开展工作进行了探讨。

“以后安排工作任务，我一定‘多说几句’！”连务会结束时，王粤华明确表态，他会改变工作方式，既压担子也教方法，并及时跟进指导，让大家明白白做事。



## 新闻前哨

## 游戏“连麦”，谨防密从口出

■王祥湘

这天，陆军某旅某连战士周先龙领取手机后，迫不及待地与战友交流游戏“战术”。

“语音聊天时要注意安全保密。”一旁的该连指导员听到后，赶忙提醒。前不久发生的一件事，让他现在

仍心有余悸。

那天，指导员和几名排长一起到各班检查。发觉指导员进屋后，大家纷纷起立齐喊：“指导员好！”当时，战士正在跟游戏里的好友“连麦”交流。

虽然只是一声问好，却无意间暴

露了军人身份。这件事引起了指导员的重视：官兵们缺乏对网络泄密的警惕，有时不经意的一句话，就可能存在失密泄密的风险。当天，他就组织全连官兵围绕网络安全保密问题进行了讨论。

“与陌生人‘连麦’交流时，要注意周围环境中的声音，严防涉军信息传入网络平台”“与随机匹配的好友聊天时，内容要仅限于游戏本身”……官兵们你一言我一语，细数上网用网时可能存在的安全隐患问题。

“筑牢保密防线得从细处抓实、从小事做起，让官兵们时刻绷紧安全保密

这根弦。”该连抓住这次机会，采取了一系列举措：开展防范网络泄密专题警示教育，组织官兵对照旅里编发的“手机自查清理十步法”自查自纠；要求干部骨干做好日常教育、检查工作，引导官兵养成安全用网习惯，及时发现并消除可能存在的风险隐患。

“同志，请注意保密！”一天休息时间，该连中士王麻吨在操场上发现一名战士正在拿着手机进行通话，而旁边几个战士却在大声讨论近期的训练内容，他连忙上前提醒。指导员得知这件事后，专门对王麻吨提出了表扬，并号召全连官兵向他学习。